

公益財団法人那須塩原市文化振興公社経営状況報告書

令和7年度 事業報告書

令和7年度 決算報告書

令和8年度 事業計画書

令和8年度 収支予算書

# 令和7年度 事業報告書

## 事業報告

<b>I 事業全般</b>	1 頁
1 理事会に関する事項	2 頁
2 評議員会に関する事項	2～3 頁
3 登記に関する事項	3 頁
4 栃木県知事への届出等に関する事項	3 頁
5 指定管理に関する事項	4 頁
6 管理運営施設の概要	4 頁
7 役員に関する事項	5 頁
8 評議員に関する事項	5 頁
<b>II 事業実施状況</b>	
1 地域文化振興事業	6～7 頁
2 施設の管理運営事業	7 頁
3 相互扶助（那須塩原市文化会館友の会）	7 頁
<b>III 資料：那須塩原市文化会館事業実施状況及び利用状況他</b>	
1 令和7年度那須塩原市文化会館自主事業開催状況	8～9 頁
2 那須塩原市黒磯文化会館利用状況他	
（1）令和7年度黒磯文化会館月別施設利用状況	10 頁
（2）令和7年度黒磯文化会館用途別利用状況	11 頁
（3）令和7年度黒磯文化会館利用者別利用状況	11 頁
（4）令和7年度黒磯文化会館月別使用料取扱状況	12 頁
（5）令和7年度黒磯文化会館月別減免取扱状況	13 頁
3 那須塩原市三島ホール利用状況他	
（1）令和7年度三島ホール月別施設利用状況	14 頁
（2）令和7年度三島ホール用途別利用状況	15 頁
（3）令和7年度三島ホール利用者別利用状況	15 頁
（4）令和7年度三島ホール月別使用料取扱状況	16 頁
（5）令和7年度三島ホール月別減免取扱状況	17 頁
4 令和7年度那須塩原市文化会館友の会会員状況及び事業実施状況	18～19 頁
<b>事業報告附属明細書</b>	20 頁

# 令和7年度 事業報告書

## I 事業全般

那須塩原市文化会館の管理運営及び利用促進に関する事業を通して、文化、芸術の振興及び発展並びに創造に貢献するとともに、地域の芸術文化の活動拠点となるべく、那須塩原市と一層の連携を図り、施設の機能が最大限に活用されるよう業務を進めました。

特に令和7年度は、黒磯文化会館と三島ホールの2施設の管理運営を開始した初年度に当たり、両施設において、従来と同水準のサービスを提供できるよう、体制整備に努めました。

5月には黒磯文化会館の空調設備が故障し、一時的に施設の貸出しができない期間ありましたが、那須塩原市及び近隣の文化施設との連携により、利用者への影響を最小限に抑える対応を行いました。

また、修繕工事に伴い黒磯文化会館が使用できない期間ありましたが、自主事業については予定どおり開催することができました。

各施設の特徴を生かし、エンターテインメント要素の高い事業も行いつつ、次世代の育成を中心とした事業も実施することができ、令和7年度も多岐にわたるジャンルの事業実施により、幅広い年齢層の方々が、芸術文化に触れる機会を提供できたものと考えています。

以下、公社の運営状況及び那須塩原市文化会館の事業の実施状況について、それぞれ項目ごとに記載します。

## 1 理事会に関する事項

区分	開催年月日・場所等	付議（決裁）事項	
第43回	令和7年5月13日 那須塩原市役所 西那須野庁舎 301～303会議室	議案第1号	評議員候補者の推薦について
		議案第2号	役員候補者の推薦について
		議案第3号	令和6年度事業報告及び決算の承認について
		議案第4号	事業報告等に係る定期提出書類の承認について
		議案第5号	第24回評議員会の招集について
		報告第1号	理事長及び常務理事の職務の執行状況報告について
第44回	令和7年5月29日 ※書面による決議	議案第1号	理事長の選定について
		議案第2号	常務理事の選定について
第45回	令和7年12月28日 ※書面による決議	議案第1号	監事候補者推薦の件
		議案第2号	第26回評議員会招集の件
		議案第3号	専決処分承認を求める件 〔令和7年度補正予算（第1号）〕
第46回	令和8年3月16日 那須塩原市役所 西那須野庁舎 301～303会議室	議案第1号	令和7年度補正予算（第2号）
		議案第2号	令和8年度事業計画及び収支予算等について
		議案第3号	事業計画等に係る定期提出書類について
		議案第4号	第27回評議員会の招集について
		報告第1号	理事長及び常務理事の職務の執行状況報告について
第47回	令和8年3月25日 ※書面による決議	議案第1号	理事候補者推薦の件

## 2 評議員会に関する事項

区分	開催年月日・場所等	付議（決裁）事項	
第24回	令和7年5月29日 那須塩原市三島公民館 会議室1・2	議案第1号	評議員会会長の選定について
		議案第2号	評議員の選任について
		議案第3号	役員の選任について
		議案第4号	令和6年度事業報告及び決算の承認について
		議案第5号	事業報告等に係る定期提出書類の承認について
第25回	令和7年6月20日 ※書面による決議	議案第1号	評議員会会長の選定について
第26回	令和8年1月9日 ※書面による決議	議案第1号	監事選任の件
		議案第2号	専決処分承認を求める件 〔令和7年度補正予算（第1号）〕

区 分	開催年月日・場所等	付 議 ( 決 裁 ) 事 項	
第 27 回	令和 8 年 3 月 26 日 那須塩原市役所 西那須野庁舎 301～303 会議室	議案第 1 号	理事の選任について
		議案第 2 号	令和 7 年度補正予算 ( 第 2 号 ) の承認について
		議案第 3 号	令和 8 年度事業計画及び収支予算等の承認について
		議案第 4 号	事業計画等に係る定期提出書類の承認について

### 3 登記に関する事項

登記原因年月日	申 請 先	事 項	登記年月日
令和 7 年 1 月 8 日	宇都宮地方法務局	目的の変更	令和 7 年 5 月 16 日
令和 7 年 3 月 31 日 令和 7 年 4 月 1 日	宇都宮地方法務局	評議員及び監事の変更	令和 7 年 5 月 16 日
令和 7 年 5 月 29 日	宇都宮地方法務局	評議員、理事、代表理事及び監事の変更	令和 7 年 7 月 25 日
令和 7 年 11 月 19 日	宇都宮地方法務局	監事の変更	令和 7 年 12 月 22 日
令和 8 年 2 月 1 日	宇都宮地方法務局	監事の変更	令和 8 年 2 月 16 日

### 4 栃木県知事への届出等に関する事項

届出等年月日	事 項	備 考
令和 7 年 6 月 30 日	事業報告等の提出	令和 6 年度分
令和 7 年 7 月 13 日	変更の届出	定款の変更 公益目的事業の種類又は内容の変更 収益事業等の内容変更
令和 7 年 8 月 29 日	変更の届出	評議員、理事及び監事の変更
令和 8 年 3 月 1 日	変更の届出	監事の変更
令和 8 年 3 月 30 日	事業計画書等の提出	令和 8 年度分

## 5 指定管理に関する事項

協定の相手方 那須塩原市

協定の期間 令和7年4月1日～令和10年3月31日（3年間）

令和7年度指定管理料

	件名	金額	備考
1	那須塩原市文化会館管理運営業務	108,622,000円	当初予算額
	那須塩原市文化会館管理運営業務（追加分）	7,593,000円	空調機器故障対応
	合計	116,215,000円	

## 6 管理運営施設の概要

施設名	那須塩原市黒磯文化会館		那須塩原市三島ホール (三島公民館併設)	
敷地面積	24,983.28㎡		9,971.38㎡ (公民館を含む。)	
建築面積	4,113.83㎡		2,376.52㎡ (公民館を含む。)	
延床面積	6,353.89㎡		2,998.93㎡ 三島ホール：1,418.595㎡ 三島公民館：1,580.335㎡	
構造規模	鉄骨鉄筋コンクリート造 地下2階 地上4階		鉄筋コンクリート造 (一部鉄骨鉄筋コンクリート造) 2階建	
	大ホール	小ホール		
観客席	1,456席 1階席：876席 2階席：580席	404席	485席	
	うち車椅子席 6席 ※1階	4席	— (スペースの確保はあり)	
	うち移動席 112席	169席	—	
舞台	間口	18.0m	11.0m	12.0m
	奥行	14.5m	6.0m	8.5m
	高さ	8.0m	5.0m	6.5m
舞台機構	迫上装置一式 ホークストラピット	張出舞台一式		
駐車場	500台 第1駐車場350台 第2駐車場150台		338台	

## 7 役員に関する事項

令和8年3月31日現在

役 職	人数	氏 名	就 任 等 年 月 日	備 考
理 事 長	1	月 井 祐 二	令和2年4月2日就任 令和7年5月29日重任	
常務理事	1	田 代 宰 士	令和6年4月1日就任 令和7年5月29日重任	令和8年3月31日辞任
理 事	4	澁 江 一 雄	平成27年4月1日就任 令和7年5月29日重任	
		薄 井 幸 子	平成27年4月1日就任 令和7年5月29日重任	
		小 泉 秀 夫	令和7年5月29日就任	
		鹿 野 伸 二	令和5年5月30日就任 令和7年5月29日重任	
監 事	2	亀 田 康 博	令和8年2月1日就任	
		吉 田 健一郎	令和元年5月29日就任 令和7年5月29日重任	

## 8 評議員に関する事項

令和8年3月31日現在

	氏 名	就 任 等 年 月 日	備 考
1	柳 場 美枝子	平成29年6月6日就任 令和7年5月29日重任	
2	相 葉 秀 隆	令和7年4月1日就任 令和7年5月29日重任	
3	織 田 哲 徳	平成29年6月6日就任 令和7年5月29日重任	
4	橋 本 秀 晴	平成30年6月27日就任 令和7年5月29日重任	
5	相 馬 智 子	令和7年4月1日就任 令和7年5月29日重任	
6	増 渕 剛	令和7年4月1日就任 令和7年5月29日重任	

## II 事業実施状況

### 1 地域文化振興事業（8～9 頁）

心豊かで活力のある地域づくりに向け、市民の芸術文化の発信源となるべく、文化の振興を図るとともに、地域住民の文化芸術活動を支援しました。

#### (1) 舞台芸術鑑賞事業

文化芸術をより身近に感じられるよう、質の高い舞台芸術の鑑賞機会を提供するとともに、多様化するニーズや幅広い年齢層に応じたエンターテインメント事業を展開しました。「HY 25th Anniversary BEST!! Kary TOUR 2024-2025」や「2025 森高千里コンサートツアー“あなたも私もフアイト!!”」をはじめとする計 10 事業を開催し、多くの市民（来場者）に親しまれる機会を創出しました。

#### (2) 文化芸術活動育成事業

那須塩原市内の学校と連携し、次世代の文化芸術の担い手を育成する事業として計 9 事業を開催しました。

「那須塩原市中学校音楽祭 第 11 回合唱フェスティバル」では市内 9 校が出演し、フィナーレには出場校の 3 年生 116 名による全体合唱を行いました。また「第 4 回吹奏楽フェスティバル」では、出場 3 校の演奏に加え、市教育委員会の協力により日本フィルハーモニー交響楽団の木管五重奏を招聘。プロの演奏を間近に体感するだけでなく、3 年生を中心とした選抜メンバーとの共演も実現し、中学生にとって極めて貴重な経験となりました。

演劇分野では、「第 24 回県北地区高校演劇講習会」において当公社職員が舞台技術の講師を務めたほか、「県北高校演劇祭」及び「県北地区高校演劇研究大会」においても、各校の演出プランに基づいた技術指導や上演サポートを実施しました。

また、昨年度の中学校合唱フェスティバル 10 周年記念 OBOG 合唱団を母体とし、令和 7 年 2 月に「那須塩原市ユース合唱団」を結成しました。

令和 7 年度は同合唱団の活動支援を行い、「第 11 回合唱フェスティバル」及び「第 28 回さわやか高原音楽祭」に出演。地域住民へ合唱文化に触れる機会を提供するとともに、若い世代による音楽活動の発信を通じて、地域文化の継承と発展に貢献しました。

#### (3) 文化芸術活動参加事業

第 28 回さわやか高原音楽祭を開催し、市内で活動する音楽団体及び個人（計 16 組、231 名）が日頃の研鑽の成果を披露する場を提供しました。

本事業は、地域文化の振興に寄与するとともに、出演者間の交流を深める有意義な機会となりました。

前年度に続き「ゴスペル講座」を開講し、全 5 回のワークショップを経て、12 月の「クリスマスゴスペルライブ」にて成果発表を行いました。一連のプロセスを通じて、市民の表現技術の向上と発表機会の創出という事業目的を完遂しました。

小学生親子を対象とした「バックステージツアー」を開催しました。普段は見ることのできない舞台裏の体験等を通じて、次世代を担う子どもたちが芸術文化への関心を高める機会を創出しました。

#### (4) ギャラリー展示事業 (Share Arts なすしおばら)

那須塩原市における文化芸術の普及を目的とした「Share Arts なすしおばら」を開催いたしました。

第 1 回 (7 月 31 日～8 月 20 日) では、夏休みの時期に合わせ「カブトムシ・クワガタムシの標本とジオラマ標本展示」を実施しました。国内外の貴重な個体標本を間近で見られる機会とあって、親子連れを中心に 303 名が御来場いただきました。

第 2 回 (11 月 10 日～11 月 25 日) では、地元の共英小学校 PTA 絵画倶楽部の OG によって結成された「さくらの会」による油彩画展示会を開催。地域に根ざした芸術活動の成果を披露する場となり、期間中に 420 名の来場者を数えました。

## 2 施設の管理運営事業 (10～17 頁)

本年度から、那須塩原市黒磯文化会館に加え、新たに那須塩原市三島ホール指定管理業務を開始しました。両施設の連携を強化し、効率的な管理運営を行うとともに、市民の文化芸術活動の拠点として安全かつ円滑な施設利用環境の提供に努めました。

2 施設の同時管理に伴い、職員の配置最適化と業務フローの共通化を図るなど、運営の効率化を推進しました。

また、令和 7 年 5 月に発生した黒磯文化会館空調設備故障について、利用者への連絡をし、催事への影響を説明し、開催・中止・延期の判断を利用者に委ねる柔軟な対応を行うほか、代替会場の確保支援や使用料還付及び補償の対応を行いました。

## 3 相互扶助 (那須塩原市文化会館友の会) (18～19 頁)

施設来場者促進を図るべく、イベント情報等の優先提供や自主事業に関わるチケット購入時の優先予約、料金割引等の特典を充実させ、会員の拡充と定着化に努めました。

### Ⅲ 資料：那須塩原市文化会館事業実施状況及び利用状況他

#### 1 令和7年度那須塩原市文化会館自主事業開催状況

##### (1) 鑑賞型事業

No.	事業名	開催日	会場	入場料金	入場者数	備考
1	第18回ミュージカルフェスティバル in 那須塩原	4/13 (日)	大ホール	2,000円	352人	共催 とちぎミュージカル協会
2	HY 25th Anniversary BEST!! Kary TOUR 2024-2025	5/24 (土)	大ホール	7,800円	1,289人	共催 ラウンド・アバウト
3	地元出演者によるコンサート 「笹沼悠亮 with アンサンブルコンサート」 1部：親子で楽しむ0歳児からのコンサート 2部：バリトンクラシックコンサート	7/13 (日)	三島ホール	無料	1部 114人 2部 102人 計 216人	自主制作 2回公演
4	2025 森高千里コンサートツアー “あなたも私もファイト!!”	7/20 (日)	大ホール	11,000円	1,293人	共催 ディスクガレージ
5	三山ひろしコンサート2025 ～心に響く温もりの唄～	7/26 (土)	大ホール	S 7,000円 A 5,000円	① 772人 ② 660人 計 1,432人	共催 オミヤマ企画・イズム 2回公演
6	THE カルテットの昭和歌謡コンサート	9/19 (金)	三島ホール	2,500円	361人	共催 マイソングエンタテイメント
7	DRUM TAO 2025 「THE BEST」	10/25 (土)	大ホール	SS 7,500円 S 6,500円	491人	共催 タオ・エンタテイメント
8	江上兄弟と細貝柊・武田圭司の 昭和歌謡コンサート	12/3 (水)	小ホール	2,500円	268人	共催 マイソングエンタテイメント
9	クリスマスゴスペルライブ2025	12/14 (日)	大ホール	1,000円	386人	自主制作
10	THE カルテットの昭和歌謡コンサート	3/30 (月)	三島ホール	2,500円	336人	共催 マイソングエンタテイメント

##### (2) 育成型事業

※入場者数には参加者数含む

No.	事業名	開催日	会場	参加費 (入場料金)	参加資格 要件等	参加者数 (入場者数)	備考
1	第24回県北高校演劇講習会 vol.1	4/26(土)	大ホール	500円※1	県北地区の 高校演劇部	4校 28人	自主制作
2	第24回県北高校演劇講習会 vol.2	6/1(日)	大ホール	500円※1	県北地区の 高校演劇部	6校 45人	自主制作
3	夏季小中学校文化部活動 支援事業	7月～8月	大ホール 小ホール	無料	市内中学校	9校 延 1,159人	自主制作
4	県北高校演劇祭 vol.17 『夏』	8/22(金)	大ホール	500円※1	県北地区の 高校演劇部	4校 35人 (80人)	自主制作
5	那須塩原市中学校音楽祭 第11回合唱フェスティバル	9/15(月祝)	大ホール	無料	市内中学校 合唱部	9校 275人 (1,004人)	自主制作

6	那須塩原市中学校音楽祭 第4回吹奏楽フェスティバル	10/13(月祝)	大ホール	無料	市内中学校 吹奏楽部	3校 133人 (636人)	自主制作
7	第16回 県北高校演劇研究大会	10/18(土) 10/19(日)	大ホール	1校 10,000円	県北地区 高校演劇部	18日 6校 82人 19日 6校 79人 (18日 97人) (19日 135人)	共催 栃木県高 文連演劇 部会
8	県北高校演劇祭 vol.18 『春』	3/22(日)	小ホール	500円※1	県北地区 高校演劇部	6校 32人 (85人)	自主制作
9	那須塩原市ユース合唱団 事務局	通年	-	-	-	-	

※1 県北高校演劇講習会及び県北高校演劇祭の4事業を一つの育成事業とし参加費500円を徴収

### (3) 参加型事業

※入場者数には参加者数含む

No.	事業名	開催日	会場	参加費	参加資格 要件等	参加者数 (入場者数)	備考
1	第28回 さわやか高原音楽祭	5/18(日)	大ホール	団体 5,000円 個人 2,000円	市内の音 楽愛好家	13団体 231人 3個人 (584人)	自主制作
2	カブトムシ・クワガタム シの育て方についてのお はなし	8/11(月祝)	小ホール	500円	小学生と 保護者	① 8組 19人 ② 2組 5人 計 10組 24人	自主制作
3	ゴスペル講座(全5回)	9/28(日) 10/11(土) 11/ 2(日) 11/23(日) 12/7(日)	大ホール 小ホール	7,000円	市内在住、 在勤、 在学者	参加申込 20人 延 88人	自主制作
4	文化会館バックステージ ツアー～舞台ってどんな ところ?～	1/17(土)	大ホール	無料	市内小学 生とその 保護者	5組 14人	自主制作

### (4) ギャラリー展示事業 (Share Arts なすしおばら)

No.	事業名	開催期間	内容	入場者数
1	Share Arts なすしおばら Vol.1 「カブトムシ・クワガタムシの 標本とジオラマ標本展示」	7/31(木) ～8/20(水)	日本のカブトムシ、クワガタムシ、 世界のカブトムシ、クワガタムシの 標本展示	303人
2	Share Arts なすしおばら Vol.2 「さくらの会油彩画展示会」	11/10(月) ～11/25(火)	共英小学校 PTA 絵画倶楽部の元在籍 者により発足した「さくらの会」の 絵画展示	420人

## 2 那須塩原市黒磯文化会館利用状況他

### (1) 令和7年度黒磯文化会館 月別施設利用状況

月	開館 日数	大ホール				小ホール				練習室				展示室				入場者数 合計
		貸出可 能日数	利用 回数	利用率 (%)	入場者数	貸出可 能日数	利用 回数	利用率 (%)	入場者数	貸出可 能日数	利用 回数	利用率 (%)	入場者数	貸出可 能日数	利用 回数	利用率 (%)	入場者数	
4	28	25	8	32.0	1,835	26	9	34.6	392	26	9	34.6	192	27	6	22.2	200	2,619
5	29	21	15	71.4	3,527	14	8	57.1	38	20	14	70.0	260	21	3	14.3	0	3,825
6	28	24	5	20.8	664	23	4	17.4	270	26	7	26.9	199	27	0	0.0	0	1,133
7	31	26	14	53.8	3,621	22	9	40.9	105	23	10	43.5	28	31	4	12.9	15	3,769
8	30	29	18	62.1	898	28	15	53.6	169	28	16	57.1	78	30	19	63.3	310	1,455
9	30	27	12	44.4	4,631	25	10	40.0	910	25	10	40.0	1,069	30	3	10.0	0	6,610
10	30	27	25	92.6	7,839	19	17	89.5	1,501	21	18	85.7	460	30	8	26.7	0	9,800
11	29	18	15	83.3	4,940	27	25	92.6	1,650	24	21	87.5	1,026	29	25	86.2	420	8,036
12	27	20	12	60.0	3,253	14	6	42.9	545	15	6	40.0	8	26	3	11.5	100	3,906
1	28	27	8	29.6	2,532	26	7	26.9	200	25	6	24.0	0	28	5	17.9	0	2,732
2	28	27	13	48.1	3,377	26	9	34.6	171	26	12	46.2	145	28	8	28.6	0	3,693
3	31	24	6	25.0	528	27	9	33.3	547	25	7	28.0	90	27	2	7.4	0	1,165
合計	349	295	151	51.2	37,645	277	128	46.2	6,498	284	136	47.9	3,555	334	86	25.7	1,045	48,743
前年度 合計	350	287	135	47.0	37,491	287	134	46.7	12,015	285	140	49.1	4,917	332	108	32.5	3,115	57,538
前年比	99.7%	102.8%	111.9%	-	100.4%	96.5%	95.5%	-	54.1%	99.6%	97.1%	-	72.3%	100.6%	79.6%	-	33.5%	84.7%

(2) 令和7年度黒磯文化会館 用途別利用状況

ホール別 区分		大ホール				小ホール			
		件数		入場者		件数		入場者	
		(件)	(%)	(人)	(%)	(件)	(%)	(人)	(%)
音楽	吹奏楽・管弦楽	10	6.6	4,306	11.4	1	0.8	70	1.1
	合唱・声楽	8	5.3	9,500	25.2	0	0.0	0	0.0
	オペラ・ミュージカル	1	0.7	487	1.3	0	0.0	0	0.0
	ポピュラー音楽	2	1.3	2,582	6.9	0	0.0	0	0.0
	歌謡曲・演歌	3	2.0	3,474	9.2	3	2.3	628	9.7
	民謡・吟詠	0	0.0	0	0.0	1	0.8	63	1.0
	邦楽	2	1.3	994	2.6	0	0.0	0	0.0
	ピアノ・電子オルガン	0	0.0	0	0.0	2	1.6	232	3.6
	音)その他	1	0.7	510	1.4	0	0.0	0	0.0
	小計	27	17.9	21,853	58.1	7	5.5	993	15.3
舞台	演劇	2	1.3	232	0.6	1	0.8	85	1.3
	児童劇	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	郷土芸能	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	市民芸能	1	0.7	140	0.4	0	0.0	0	0.0
	古典芸能	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	日舞・バレエ・洋舞	1	0.7	1,770	4.7	2	1.6	225	3.5
	寄席・お笑い	1	0.7	1,036	2.8	0	0.0	0	0.0
	舞)その他	3	2.0	1,159	3.1	0	0.0	0	0.0
	小計	8	5.3	4,337	11.5	3	2.3	310	4.8
その他	映画	0	0.0	0	0.0	2	1.6	346	5.3
	講演・講習・研究	8	5.3	2,112	5.6	12	9.4	1,233	19.0
	大会・式典・記念行事	7	4.6	4,068	10.8	6	4.7	843	13.0
	準備・練習	101	66.9	5,275	14.0	97	75.8	2,749	42.3
	そ)その他	0	0.0	0	0.0	1	0.8	24	0.4
	小計	116	76.8	11,455	30.4	118	92.2	5,195	79.9
合計		151	100.0	37,645	100.0	128	100.0	6,498	100.0
前年度合計		135		37,491		134		12,015	
前年比		112%		100%		96%		54%	

(3) 令和7年度黒磯文化会館 利用者別利用状況

ホール別 区分		大ホール				小ホール			
		件数		入場者		件数		入場者	
		(件)	(%)	(人)	(%)	(件)	(%)	(人)	(%)
公社主催		64	42.4	9,902	26.3	68	53.1	1,354	20.8
市主催		16	10.6	4,283	11.4	15	11.7	846	13.0
学校利用		42	27.8	13,200	35.1	17	13.3	1,693	26.1
一般利用		29	19.2	10,260	27.3	28	21.9	2,605	40.1
合計		151	100.0	37,645	100.0	128	100.0	6,498	100.0
前年度合計		135		37,491		134		12,015	
前年比		112%		100%		96%		54%	

## (4) 令和7年度黒磯文化会館 月別使用料取扱状況

(単位：円)

月	会 場		設備・備品		冷暖房		合 計	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額
4	10	197,000	4	75,500	3	11,600	17	284,100
5	6	154,900	2	200,100	1	400	9	355,400
6	5	271,700	1	20,400	0	0	6	292,100
7	2	25,800	1	33,000	1	14,100	4	72,900
8	1	237,000	3	40,700	3	30,400	7	308,100
9	9	266,600	5	173,900	5	95,400	19	535,900
10	4	376,900	6	531,100	2	87,000	12	995,000
11	4	181,300	4	94,500	3	2,000	11	277,800
12	6	175,300	6	86,700	2	800	14	262,800
1	3	240,900	1	31,700			4	272,600
2	0	0	1	49,900			1	49,900
3	6	357,700	4	124,800			10	482,500
合計	56	2,485,100	38	1,462,300	20	241,700	114	4,189,100
前 年 度 合 計	71	2,081,500	53	2,081,300	45	312,000	169	4,474,800
比 前 年	78.9%	119.4%	71.7%	70.3%	44.4%	77.5%	67.5%	93.6%

## (5) 令和7年度黒磯文化会館 月別減免取扱状況

(単位：円)

月	種類	会 場		設備・備品		冷暖房		合 計	
		件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額
4	免除	7	887,500	4	469,700	1	3,000	12	1,360,200
	減額	5	98,200	1	6,900	1	200	7	105,300
5	免除	20	1,956,500	6	602,500	3	2,000	29	2,561,000
	減額	3	74,300	1	152,100	0	0	4	226,400
6	免除	4	168,500	4	356,400	3	3,400	11	528,300
	減額	1	101,400	0	0	0	0	1	101,400
7	免除	12	763,500	13	690,000	12	286,800	37	1,740,300
	減額	1	1,700	1	33,000	1	14,100	3	48,800
8	免除	5	549,400	15	803,900	15	776,800	35	2,130,100
	減額	0	0	3	40,800	3	30,400	6	71,200
9	免除	10	331,600	5	490,600	5	253,800	20	1,076,000
	減額	4	100,300	1	99,100	1	35,300	6	234,700
10	免除	9	1,338,900	10	1,012,200	3	24,000	22	2,375,100
	減額	0	0	1	79,600	1	1,400	2	81,000
11	免除	3	162,200	17	1,067,200	14	235,400	34	1,464,800
	減額	0	0	2	44,200	0	0	2	44,200
12	免除	4	785,300	7	569,300	7	21,600	18	1,376,200
	減額	4	74,900	6	83,700	2	800	12	159,400
1	免除	4	318,500	4	220,200	0	0	8	538,700
	減額	1	149,800	0	0	0	0	1	149,800
2	免除	8	800,400	5	709,100	0	0	13	1,509,500
	減額	0	0	0	0	0	0	0	0
3	免除	6	768,000	5	176,400	0	0	11	944,400
	減額	3	64,700	1	57,900	0	0	4	122,600
小計	免除	92	8,830,300	95	7,167,500	63	1,606,800	250	17,604,600
	減額	22	665,300	17	597,300	9	82,200	48	1,344,800
合計		114	9,495,600	112	7,764,800	72	1,689,000	298	18,949,400
前年度合計		113	8,675,300	106	7,369,200	83	2,630,600	302	18,675,100
前年比		100.9%	109.5%	105.7%	105.4%	86.7%	64.2%	98.7%	101.5%

### 3 那須塩原市三島ホール利用状況他

#### (1) 令和7年度三島ホール 月別施設利用状況

月	開館 日数	ホール				使用施設		
		貸出可能 日数	利用回数	利用率 (%)	入場者数	全施設	舞台のみ	ホワイエ のみ
4	30	27	6	22.2	943	5	0	1
5	31	25	9	36.0	1,113	9	0	0
6	30	23	13	56.5	2,579	12	1	0
7	31	25	24	96.0	2,746	24	0	0
8	31	28	26	92.9	2,543	26	0	0
9	30	21	20	95.2	2,884	20	0	0
10	31	22	17	77.3	2,179	15	0	2
11	30	26	11	42.3	1,388	10	1	0
12	28	20	7	35.0	858	7	0	0
1	28	26	3	11.5	263	2	1	0
2	28	23	4	17.4	678	4	0	0
3	31	24	12	50.0	1,661	12	0	0
合計	359	290	152	52.4	19,835	146	3	3
前年度 合計	286	286	183	64.0	21,038	174	6	3
前年比	125.5%	101.4%	83.1%	-	94.3%	83.9%	50.0%	100.0%

(2) 令和7年度三島ホール 用途別利用状況

区分		ホール別		ホール			
				件数		入場者	
		(件)	(%)	(人)	(%)		
音楽	吹奏楽・管弦楽	6	3.9	882	4.4		
	合唱・声楽	2	1.3	566	2.9		
	オペラ・ミュージカル	0	0.0	0	0.0		
	ポピュラー音楽	2	1.3	515	2.6		
	歌謡曲・演歌	17	11.2	5,390	27.2		
	民謡・吟詠	0	0.0	0	0.0		
	邦楽	1	0.7	149	0.8		
	ピアノ・電子オルガン	12	7.9	1,478	7.5		
	音) その他	3	2.0	430	2.2		
	小計	43	28.3	9,410	47.4		
舞台	演劇	5	3.3	1,221	6.2		
	児童劇	1	0.7	427	2.2		
	郷土芸能	0	0.0	0	0.0		
	市民芸能	0	0.0	0	0.0		
	古典芸能	0	0.0	0	0.0		
	日舞・バレエ・洋舞	4	2.6	1,076	5.4		
	寄席・お笑い	0	0.0	0	0.0		
	舞) その他	2	1.3	740	3.7		
	小計	12	7.9	3,464	17.5		
その他	映画	1	0.7	117	0.6		
	講演・講習・研究	23	15.1	3,865	19.5		
	大会・式典・記念行事	3	2.0	485	2.4		
	準備・練習	66	43.4	2,024	10.2		
	そ) その他	4	2.6	470	2.4		
	小計	97	63.8	6,961	35.1		
合計		152	100.0	19,835	100.0		
前年度合計		183		21,038			
前年比		83%		94%			

(3) 令和7年度三島ホール 利用者別利用状況

区分		ホール別		ホール			
				件数		入場者	
		(件)	(%)	(人)	(%)		
公社主催		7	4.6	1,053	5.3		
市主催		35	23.0	5,005	25.2		
学校利用		13	8.6	608	3.1		
一般利用		97	63.8	13,169	66.4		
合計		152	100.0	19,835	100.0		
前年度合計		183		21,038			
前年比		83%		94%			

## (4) 令和7年度三島ホール 月別使用料取扱状況

(単位：円)

月	会 場		設備・備品		冷暖房		合 計	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額
4	9	154,100	2	34,000	1	6,000	12	194,100
5	8	268,800	4	45,000	1	3,000	13	316,800
6	6	139,900	9	105,000	7	81,000	22	325,900
7	4	154,500	5	67,100	5	106,800	14	328,400
8	1	74,400	6	58,400	6	107,400	13	240,200
9	5	136,200	6	81,000	6	147,000	17	364,200
10	5	100,600	5	33,000	0	0	10	133,600
11	7	263,900	6	66,000	5	66,000	18	395,900
12	2	21,100	2	7,400	2	12,300	6	40,800
1	6	135,700	3	19,200			9	154,900
2	3	53,900	2	70,200			5	124,100
3	5	176,300	6	150,000			11	326,300
合計	61	1,679,400	56	736,300	33	529,500	150	2,945,200

## (5) 令和7年度三島ホール 月別減免取扱状況

(単位：円)

月	種類	会 場		設備・備品		冷暖房		合 計	
		件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額
4	免除	6	112,000	2	9,000	1	9,000	9	130,000
	減額	0	0	0	0	0	0	0	0
5	免除	10	276,900	3	31,000	0	0	13	307,900
	減額	0	0	0	0	0	0	0	0
6	免除	3	49,000	1	3,000	1	12,000	5	64,000
	減額	0	0	0	0	0	0	0	0
7	免除	11	133,000	10	103,000	10	228,000	31	464,000
	減額	1	1,200	2	3,900	2	7,200	5	12,300
8	免除	5	101,600	16	158,000	16	366,000	37	625,600
	減額	1	6,700	0	0	0	0	1	6,700
9	免除	3	44,000	7	53,000	7	102,000	17	199,000
	減額	0	0	0	0	0	0	0	0
10	免除	3	72,000	3	46,000	3	39,000	9	157,000
	減額	1	1,800	0	0	0	0	1	1,800
11	免除	7	212,200	2	11,000	2	18,000	11	241,200
	減額	1	7,800	1	0	1	0	3	7,800
12	免除	1	8,000	4	20,000	4	84,000	9	112,000
	減額	0	0	1	600	1	2,700	2	3,300
1	免除	4	92,500	0	0			4	92,500
	減額	0	0	1	10,700			1	10,700
2	免除	1	35,200	1	26,000			2	61,200
	減額	1	7,800	0	0			1	7,800
3	免除	2	38,500	3	73,800			5	112,300
	減額	1	7,800	0	0			1	7,800
小計	免除	56	1,174,900	52	533,800	44	858,000	152	2,566,700
	減額	6	33,100	5	15,200	4	9,900	15	58,200
合計		62	1,208,000	57	549,000	48	867,900	167	2,624,900

#### 4 令和7年度那須塩原文化会館友の会会員状況及び事業実施状況

##### (1) 会員数の状況 (3月末時点)

年度 会員数	令和7年度	令和6年度	令和5年度	令和4年度	令和3年度
総数	345人	399人	311人	233人	244人
個人会員	26人	31人	25人	19人	12人
家族会員	319人	368人	286人	214人	232人

##### (2) 事業実施状況

###### ○イベント情報提供

No.	公演名	開催日	発送月
1	第18回ミュージカルフェスティバル in 那須塩原	4/13(日)	2月、3月
2	第28回さわやか高原音楽祭	5/18(日)	4月、5月
3	HY 25th Anniversary BEST!! Kary TOUR 2024-2025	5/24(土)	12月
4	地元出身者によるコンサート 笹沼悠亮 With アンサンブルコンサート	7/13(日)	6月
5	2025 森高千里コンサートツアー“あなたも私もファイト!!”	7/20(日)	4月
6	三山ひろしコンサート 2025 ～心に響く温もりの唄～	7/26(土)	3月、4月、5月、6月
7	Share Arts なすしおばら 「カブトムシ・クワガタムシの標本とジオラマ 標本の展示」	7/31(木) ～8/20(水)	6月、7月
8	Share Arts なすしおばら カブトムシ・クワガタムシの育て方についてのおはなし	8/11(月祝)	6月、7月
9	THE カルテットの昭和歌謡コンサート	9/19(金)	6月、7月、8月、9月
10	那須塩原市中学校音楽祭 第11回合唱フェスティバル	9/15(月祝)	8月
11	那須塩原市中学校音楽祭 第4回吹奏楽フェスティバル	10/13(月祝)	10月
12	DRUM TAO 2025 「THE BEST」	10/25(土)	7月、8月、9月
13	Share Arts なすしおばら 「さくらの会」油彩絵画展示会	11/10(月) ～11/25(火)	11月

14	江上兄弟と細貝柗・武田圭司の昭和歌謡コンサート	12/3(水)	9月、10月、11月
15	クリスマスゴスペルライブ 2025	12/14(日)	10月、11月
16	THE カルテットの昭和歌謡コンサート	3/30(月)	12月、1月、2月、

○友の会特典（チケット先行販売、チケット割引）

No.	公演名	開催日	発送月
1	第18回ミュージカルフェスティバル in 那須塩原	4/13(日)	割引（一般席 200円引き）
2	HY 25th Anniversary BEST!! Kary TOUR 2024- 2025	5/24(土)	先行申込
3	三山ひろしコンサート 2025 ～心に響く温も りの唄～	7/26(土)	先行予約 割引（一般席 300円引き）
4	THE カルテットの昭和歌謡コンサート	9/19(金)	先行販売 割引（一般席 200円引き）
5	DRUM TAO 2025 「THE BEST」	10/25(土)	先行販売 割引（一般席 500円引き）
6	江上兄弟と細貝柗・武田圭司の昭和歌謡コンサ ート	12/3(水)	先行販売 割引（一般席 200円引き）
7	クリスマスゴスペルライブ 2025	12/14(日)	割引（一般席 200円引き）
8	THE カルテットの昭和歌謡コンサート	3/30(月)	先行販売 割引（一般席 200円引き）

## 事業報告附属明細書

令和7年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書に記載すべき「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので、これを作成しない。

# 令和7年度 決算報告書

## 決算報告

1	収支計算書	21～23 頁
2	収支計算書に対する注記	24 頁
3	正味財産増減計算書	25～26 頁
4	正味財産増減計算書内訳表	27～28 頁
5	貸借対照表	29 頁
6	貸借対照表内訳表	30 頁
7	財産目録	31 頁
8	財務諸表に対する注記	32～33 頁
9	附属明細書	34 頁

	監査報告書	35 頁
--	-------	------

1 収支計算書

自 令和7年4月 1日  
至 令和8年3月31日  
(単位:円)

勘定科目		当初予算額	補正予算額	予備費支出 及び流用増減	本年度予算 合計額	決算額	差異	備考
大科目	中科目							
I 事業活動収支の部								
1. 事業活動収入								
1) 基本財産運用収入		8,000	0	0	8,000	7,609	391	
1. 基本財産利息収入		8,000	0	0	8,000	7,609	391	
2) 事業収入		111,184,000	7,593,000	0	118,777,000	104,625,400	14,151,600	
1. 文化会館事業収入		108,622,000	7,593,000	0	116,215,000	102,091,948	14,123,052	那須塩原市
2. 文化会館自主事業収入		2,562,000	0	0	2,562,000	2,533,452	28,548	
3) 補助金等収入		30,417,000	0	0	30,417,000	28,870,318	1,546,682	
1. 地方公共団体補助金収入(公社運営)		30,417,000	0	0	30,417,000	28,870,318	1,546,682	那須塩原市
4) 寄付金収入		10,000	0	0	10,000	161,000	△ 151,000	
1. 寄付金収入		10,000	0	0	10,000	161,000	△ 151,000	
5) 雑収入		10,000	0	0	10,000	95,598	△ 85,598	
1. 雑収入		10,000	0	0	10,000	95,598	△ 85,598	
事業活動収入計(A)		141,629,000	7,593,000	0	149,222,000	133,759,925	15,462,075	
2. 事業活動支出								
1) 文化会館事業費支出		108,622,000	7,593,000	0	116,215,000	102,091,948	14,123,052	
3. 嘱託員報酬支出		3,398,000	0	311,000	3,709,000	3,708,322	678	
4. 給料手当支出		37,532,000	0	0	37,532,000	34,076,756	3,455,244	専任職員給与・手当
5. 社会保険料支出		6,755,000	0	0	6,755,000	5,851,081	903,919	専任職員社会保険料(ほか)
7. 福利厚生費支出		23,000	0	0	23,000	2,673	20,327	嘱託職員健康診断料
11. 通信運搬費支出		470,000	0	61,000	531,000	517,623	13,377	
13. 消耗品費支出		1,954,000	484,000	0	2,438,000	1,542,690	895,310	
14. 修繕費支出		3,071,000	5,591,000	0	8,662,000	6,487,112	2,174,888	
15. 印刷製本費支出		88,000	0	0	88,000	74,690	13,310	
16. 燃料費支出		4,155,000	0	0	4,155,000	3,688,538	466,462	
17. 光熱水料費支出		10,340,000	0	0	10,340,000	8,647,291	1,692,709	
18. 使用料支出		42,000	0	0	42,000	41,668	332	
19. 賃借料支出		424,000	234,000	0	658,000	618,420	39,580	

(単位:円)

勘定科目		当初予算額	補正予算額	予備費支出 及び流用増減	本年度予算 合計額	決算額	差異	備考
大科目	中科目							
	20. 手数料支出	15,000	0	0	15,000	0	15,000	
	21. 保険料支出	164,000	0	0	164,000	116,740	47,260	自動車任意保険、現金保管輸送保険、公立文化施設災害補償保険
	25. 租税公課支出	4,871,000	2,000	0	4,873,000	4,231,254	641,746	
	26. 負担金支出	77,000	0	0	77,000	68,000	9,000	
	29. 委託費支出	35,243,000	0	△ 372,000	34,871,000	31,137,233	3,733,767	
	30. 補償及び賠償金支出	0	1,282,000	0	1,282,000	1,281,857	143	空調機器故障に伴う補償
2)	文化会館自主事業費支出	4,062,000	0	0	4,062,000	2,025,992	2,036,008	
	8. 臨時賃金支出	84,000	0	0	84,000	62,400	21,600	
	10. 旅費交通費支出	133,000	0	0	133,000	16,400	116,600	
	11. 通信運搬費支出	313,000	0	△ 47,000	266,000	100,548	165,452	
	12. 備品費支出	220,000	0	0	220,000	0	220,000	
	13. 消耗品費支出	455,000	0	△ 3,000	452,000	6,593	445,407	
	15. 印刷製本費支出	190,000	0	0	190,000	156,342	33,658	
	18. 使用料支出	25,000	0	0	25,000	21,828	3,172	
	20. 手数料支出	275,000	0	0	275,000	89,375	185,625	
	22. 諸謝金支出	50,000	0	0	50,000	0	50,000	
	25. 租税公課支出	4,000	0	47,000	51,000	50,746	254	
	29. 委託費支出	1,549,000	0	0	1,549,000	1,309,960	239,040	
	31. 広告費支出	726,000	0	0	726,000	171,600	554,400	
	33. 食糧費支出	38,000	0	3,000	41,000	40,200	800	
3)	管理費支出	39,815,000	86,000	0	39,901,000	38,222,083	1,678,917	
	1. 役員報酬支出	292,000	△ 192,000	0	100,000	99,200	800	評議員・理事・監事報酬
	4. 給料手当支出	18,414,000	0	139,000	18,553,000	18,552,196	804	専任職員給与・手当
	5. 社会保険料支出	3,216,000	△ 182,000	△ 139,000	2,895,000	2,822,298	72,702	専任職員社会保険料 ほか
	6. 退職給付支出	10,651,000	0	0	10,651,000	10,650,128	872	
	7. 福利厚生費支出	254,000	0	0	254,000	98,081	155,919	専任職員健康診断料 ほか
	10. 旅費交通費支出	23,000	0	0	23,000	5,130	17,870	
	11. 通信運搬費支出	286,000	0	0	286,000	124,916	161,084	
	12. 備品費支出	575,000	0	9,000	584,000	583,672	328	
	13. 消耗品費支出	327,000	0	0	327,000	318,091	8,909	
	14. 修繕費支出	209,000	0	△ 39,000	170,000	51,058	118,942	

(単位:円)

勘定科目		当初予算額	補正予算額	予備費支出 及び流用増減	本年度予算 合計額	決算額	差異	備考
大科目	中科目							
	16. 燃料費支出	65,000	0	0	65,000	41,127	23,873	
	18. 使用料支出	2,011,000	18,000	0	2,029,000	1,791,565	237,435	
	19. 賃借料支出	66,000	0	0	66,000	46,200	19,800	
	20. 手数料支出	106,000	0	39,000	145,000	137,785	7,215	
	21. 保険料支出	53,000	0	0	53,000	49,300	3,700	
	22. 諸謝金支出	0	143,000	0	143,000	143,000	0	
	23. 交際費支出	30,000	0	0	30,000	5,000	25,000	
	25. 租税公課支出	25,000	0	0	25,000	24,900	100	
	26. 負担金支出	159,000	0	0	159,000	147,500	11,500	
	29. 委託費支出	577,000	299,000	△ 9,000	867,000	337,150	529,850	
	30. 補償及び賠償金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000	
	32. 雑支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000	
	34. 退職金掛金支出	2,375,000	0	0	2,375,000	2,193,786	181,214	
事業活動支出計 (B)		152,499,000	7,679,000	0	160,178,000	142,340,023	17,837,977	
事業活動収支差額 (A) - (B)		△ 10,870,000	△ 86,000	0	△ 10,956,000	△ 8,580,098	△ 2,375,902	
II 投資活動収支の部								
1. 投資活動収入								
	1) 特定資産取崩収入	10,651,000	0	0	10,651,000	10,650,128	872	
	1. 退職給付引当資産取崩収入	10,651,000	0	0	10,651,000	10,650,128	872	
投資活動収入計 (C)		10,651,000	0	0	10,651,000	10,650,128	872	
2. 投資活動支出								
	1) 特定資産取得支出	1,394,000	374,000	0	1,768,000	1,757,663	10,337	
	1. 退職給付引当資産取得支出	1,384,000	374,000	0	1,758,000	1,757,663	337	
	2. 公益事業引当資産取得支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000	
投資活動支出計 (D)		1,394,000	374,000	0	1,768,000	1,757,663	10,337	
投資活動収支差額 (C) - (D)		9,257,000	△ 374,000	0	8,883,000	8,892,465	△ 9,465	
III 予備費支出 (E)		10,252,000	△ 460,000	0	9,792,000	-	9,792,000	
当期収支差額 (A+C) - (B+D+E)		△ 11,865,000	0	0	△ 11,865,000	312,367	△ 12,177,367	
前期繰越収支差額 (前年度からの繰越金)		11,865,000	0	0	11,865,000	11,930,171	△ 65,171	
次期繰越収支差額 (次年度への繰越金)		0	0	0	0	12,242,538	△ 12,242,538	

## 2 収支計算書に対する注記

### (1) 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、仮払金、前払金、未払金、前受金、立替金及び預り金を含めることにしている。なお、前期末及び当期末残高は、下記(2)に記載するとおりである。

### (2) 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期末残高
現 金 預 金	33,893,076	28,113,667
未 収 金	557,700	7,593,000
合 計	34,450,776	35,706,667
未 払 金	21,847,049	22,850,447
未 払 保 険 料	71,789	2,977
預 り 金	601,767	520,705
前 受 金	0	90,000
合 計	22,520,605	23,464,129
次 期 繰 越 収 支 差 額	11,930,171	12,242,538

### 3 正味財産増減計算書

自 令和7年4月 1日  
至 令和8年3月31日  
(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
1) 経常収益			
1 基本財産運用収益	7,609	611	6,998
基本財産受取利息	7,609	611	6,998
2 事業収益	104,625,400	98,072,712	6,552,688
黒磯文化会館指定管理業務委託収益	102,091,948	92,016,892	10,075,056
黒磯文化会館自主事業収益	2,533,452	3,396,020	△ 862,568
舞台業務受託事業収益	0	2,659,800	△ 2,659,800
3 受取補助金等	28,870,318	30,722,614	△ 1,852,296
受取地方公共団体補助金(公社運営)	28,870,318	30,722,614	△ 1,852,296
4 受取寄付金	161,000	155,000	6,000
寄付金収入	161,000	155,000	6,000
5 雑収益	95,598	73,848	21,750
雑収益	95,598	73,848	21,750
経常収益計	133,759,925	129,024,785	4,735,140
2) 経常費用			
① 事業費	113,073,513	103,643,069	9,430,444
嘱託員報酬	3,708,322	4,215,045	△ 506,723
給料手当	35,426,007	35,068,707	357,300
社会保険料	6,056,339	6,013,829	42,510
賞与引当金繰入額	3,432,279	2,887,884	544,395
退職給付費用	1,301,127	798,854	502,273
福利厚生費	71,671	104,042	△ 32,371
臨時賃金	62,400	151,200	△ 88,800
旅費交通費	16,400	16,700	△ 300
通信運搬費	618,171	408,341	209,830
備品費	0	429,000	△ 429,000
消耗品費	1,549,283	1,563,079	△ 13,796
修繕費	6,487,112	913,657	5,573,455
印刷製本費	231,032	225,735	5,297
燃料費	3,688,538	3,260,931	427,607
光熱水料費	8,629,803	9,423,410	△ 793,607
使用料	999,305	811,914	187,391
賃借料	618,420	33,462	584,958
手数料	145,743	236,522	△ 90,779
保険料	116,740	105,790	10,950
諸謝金	0	20,000	△ 20,000
租税公課	4,282,000	4,739,200	△ 457,200
支払負担金	68,000	35,000	33,000
委託費	32,447,193	30,162,607	2,284,586
広告費	171,600	123,200	48,400
食糧費	40,200	36,600	3,600
補償及び賠償金	1,281,857	0	1,281,857
退職金掛金	1,623,971	1,858,360	△ 234,389
② 管理費	24,950,455	25,948,351	△ 997,896
役員報酬	99,200	146,200	△ 47,000
給料手当	17,202,945	16,837,791	365,154
社会保険料	2,617,040	2,706,272	△ 89,232
賞与引当金繰入額	1,325,028	1,107,741	217,287
退職給付費用	456,536	325,932	130,604
福利厚生費	29,083	39,947	△ 10,864
旅費交通費	5,130	7,740	△ 2,610
通信運搬費	124,916	171,124	△ 46,208
備品費	64,912	1,078,006	△ 1,013,094
消耗品費	318,091	392,589	△ 74,498
修繕費	51,058	108,181	△ 57,123
燃料費	41,127	43,877	△ 2,750
光熱水料費	17,488	19,096	△ 1,608
使用料	855,756	737,256	118,500
賃借料	46,200	14,652	31,548
手数料	81,417	73,697	7,720
保険料	49,300	48,290	1,010
諸謝金	143,000	0	143,000
交際費	5,000	0	5,000
租税公課	24,900	24,900	0
支払負担金	147,500	147,500	0
委託費	337,150	1,052,356	△ 715,206
補償及び賠償金	0	0	0
退職金掛金	569,815	652,057	△ 82,242
減価償却費(工具器具備品)	337,863	213,147	124,716
経常費用計	138,023,968	129,591,420	8,432,548
当期経常増減	△ 4,264,043	△ 566,635	△ 3,697,408

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
2. 経常外増減の部			
1) 経常外収益			
1 引当金戻入益	4,445,525	4,556,846	△ 111,321
賞与引当金戻入益	3,995,625	4,556,846	△ 561,221
前期正味財産修正益	449,900	0	449,900
経常外収益計	4,445,525	4,556,846	△ 111,321
2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減	4,445,525	4,556,846	△ 111,321
当期一般正味財産増減額	181,482	3,990,211	△ 3,808,729
一般正味財産期首残高	16,048,778	12,058,567	3,990,211
一般正味財産期末残高	16,230,260	16,048,778	181,482
II 指定正味財産増減の部			
1) 基本財産運用益			
基本財産受取利息	7,609	611	6,998
2) 受取寄付金			
受取寄付金	161,000	155,000	6,000
3) 一般正味財産への振替額			
一般正味財産への振替額	△ 168,609	△ 155,611	△ 12,998
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	89,910,850	89,910,850	0
指定正味財産期末残高	89,910,850	89,910,850	0
III 正味財産期末残高	106,141,110	105,959,628	181,482

4 正味財産増減計算書内訳表

自 令和 7年 4月 1日  
至 令和 8年 3月 31日  
(単位:円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計					法人会計	内部取引消去	合 計
	公1) 文化会館 事業	公) 共通	小計	収1) 文化会館 収益事業	収2) 舞台業務 受託事業	他1) 友の会	収他) 共通	小計			
I 一般正味財産増減の部											
1. 経常増減の部											
1) 経常収益											
1 基本財産運用収益	0	0	0	0	0	0	0	0	7,609	0	7,609
基本財産受取利息	0		0	0	0	0	0	0	7,609		7,609
2 事業収益	99,926,360	0	99,926,360	3,954,182	0	727,370	0	4,681,552	17,488	0	104,625,400
文化会館指定管理業務委託収益	97,392,908		97,392,908	3,954,182	0	727,370		4,681,552	17,488		102,091,948
文化会館自主事業収益	2,533,452		2,533,452	0	0	0		0	0		2,533,452
3 受取補助金等	5,350,655	0	5,350,655	158,774	0	31,353	0	190,127	23,329,536	0	28,870,318
受取地方公共団体補助金(公社運営)	5,350,655		5,350,655	158,774	0	31,353		190,127	23,329,536		28,870,318
4 受取寄付金	161,000		161,000	0	0	0		0	0		161,000
寄付金収入	161,000		161,000	0	0	0		0	0		161,000
5 雑収益	0	0	0	95,557	0	0	0	95,557	41	0	95,598
雑収益	0		0	95,557	0	0		95,557	41		95,598
経常収益計	105,438,015	0	105,438,015	4,208,513	0	758,723	0	4,967,236	23,354,674	0	133,759,925
2) 経常費用											
① 事業費	108,029,160	0	108,029,160	4,251,255	0	793,098	0	5,044,353	0	0	113,073,513
嘱託員報酬	3,371,202		3,371,202	168,560	0	168,560		337,120			3,708,322
給料手当	33,736,251		33,736,251	1,408,130	0	281,626		1,689,756			35,426,007
社会保険料	5,742,367		5,742,367	244,164	0	69,808		313,972			6,056,339
賞与引当金繰入額	3,259,605		3,259,605	138,299	0	34,375		172,674			3,432,279
退職給付費用	1,232,647		1,232,647	57,067	0	11,413		68,480			1,301,127
福利厚生費	68,006		68,006	2,973	0	692		3,665			71,671
臨時賃金	62,400		62,400	0	0	0		0			62,400
旅費交通費	16,400		16,400	0	0	0		0			16,400
通信運搬費	589,212		589,212	21,719	0	7,240		28,959			618,171
消耗品費	1,490,065		1,490,065	44,414	0	14,804		59,218			1,549,283
修繕費	6,449,497		6,449,497	37,615	0	0		37,615			6,487,112
印刷製本費	227,898		227,898	3,134	0	0		3,134			231,032
燃料費	3,533,774		3,533,774	154,764	0	0		154,764			3,688,538
光熱水料費	8,147,078		8,147,078	362,037	0	120,688		482,725			8,629,803
使用料	967,509		967,509	27,122	0	4,674		31,796			999,305
賃借料	596,912		596,912	16,131	0	5,377		21,508			618,420
手数料	143,037		143,037	2,255	0	451		2,706			145,743
保険料	111,842		111,842	4,898	0	0		4,898			116,740
租税公課	4,045,421		4,045,421	177,434	0	59,145		236,579			4,282,000
支払負担金	65,146		65,146	2,854	0	0		2,854			68,000
委託費	31,140,735		31,140,735	1,306,458	0	0		1,306,458			32,447,193
広告費	171,600		171,600	0	0	0		0			171,600
食糧費	40,200		40,200	0	0	0		0			40,200
補償及び賠償金	1,281,857		1,281,857	0	0	0		0			1,281,857
退職金掛金	1,538,499		1,538,499	71,227	0	14,245		85,472			1,623,971

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計					法人会計	内部取引消去	合 計
	公1) 文化会館 事業	公) 共通	小計	収1) 文化会館 収益事業	収2) 舞台業務 受託事業	他1) 友の会	収他) 共通	小計			
② 管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	24,950,455	0	24,950,455
役員報酬			0						99,200		99,200
給料手当			0						17,202,945		17,202,945
社会保険料			0						2,617,040		2,617,040
賞与引当金繰入額			0						1,325,028		1,325,028
退職給付費用			0						456,536		456,536
福利厚生費			0						29,083		29,083
旅費交通費			0						5,130		5,130
通信運搬費			0						124,916		124,916
備品費			0						64,912		64,912
消耗品費			0						318,091		318,091
修繕費			0						51,058		51,058
燃料費			0						41,127		41,127
光熱水料費			0						17,488		17,488
使用料			0						855,756		855,756
賃借料			0						46,200		46,200
手数料			0						81,417		81,417
保険料			0						49,300		49,300
諸謝金			0						143,000		143,000
交際費			0						5,000		5,000
租税公課			0						24,900		24,900
支払負担金			0						147,500		147,500
委託費			0						337,150		337,150
補償及び賠償金			0						0		0
退職金掛金			0						569,815		569,815
減価償却費(工具器具備品)			0						337,863		337,863
経常費用計	108,029,160	0	108,029,160	4,251,255	0	793,098	0	5,044,353	24,950,455	0	138,023,968
当期経常増減	△ 2,591,145	0	△ 2,591,145	△ 42,742	0	△ 34,375	0	△ 77,117	△ 1,595,781	0	△ 4,264,043
2. 経常外増減の部											
1) 経常外収益											
1 引当金戻入益	2,741,850	0	2,741,850	116,458	0	29,576	0	146,034	1,557,641	0	4,445,525
賞与引当金戻入益	2,741,850	0	2,741,850	116,458	0	29,576	0	146,034	1,107,741	0	3,995,625
前期正味財産修正益	0	0	0	0	0	0	0	0	449,900	0	449,900
経常外収益計	2,741,850	0	2,741,850	116,458	0	29,576	0	146,034	1,557,641	0	4,445,525
2) 経常外費用											
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	2,741,850	0	2,741,850	116,458	0	29,576	0	146,034	1,557,641	0	4,445,525
他会計振替額	1,101,111	0	1,101,111	0	△ 1,101,111	0	0	△ 1,101,111	0	0	0
当期一般正味財産増減額	1,251,816	0	1,251,816	73,716	△ 1,101,111	△ 4,799	0	△ 1,032,194	△ 38,140	0	181,482
一般正味財産期首残高	△ 275,283	0	△ 275,283	724,116	1,101,111	△ 293,800	0	1,531,427	14,792,634	0	16,048,778
一般正味財産期末残高	976,533	0	976,533	797,832	0	△ 298,599	0	499,233	14,754,494	0	16,230,260
II 指定正味財産増減の部											
1) 基本財産運用益											
基本財産受取利息			0					0	7,609		7,609
2) 受取寄付金											
受取寄付金	161,000		161,000								161,000
3) 一般正味財産への振替額											
一般正味財産への振替額	△ 161,000		△ 161,000					0	△ 7,609		△ 168,609
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	89,910,850	0	89,910,850
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0	89,910,850	0	89,910,850
III 正味財産期末残高	976,533	0	976,533	797,832	0	△ 298,599	0	499,233	104,665,344	0	106,141,110

## 5 貸借対照表

令和8年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	28,113,667	33,893,076	△ 5,779,409
未収金	7,593,000	557,700	7,035,300
流動資産合計	35,706,667	34,450,776	1,255,891
2 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	30,000,000	30,000,000	0
普通預金	60,000,000	60,000,000	0
基本財産合計	90,000,000	90,000,000	0
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	32,711,452	41,603,917	△ 8,892,465
公益事業引当資産	2,003,319	2,003,319	0
減価償却引当資産	5,708,490	5,708,490	0
特定資産合計	40,423,261	49,315,726	△ 8,892,465
(3) その他の固定資産			
車両運搬具	1,406,710	1,406,710	0
車両運搬具減価償却累計額	△ 1,406,709	△ 1,406,709	0
工具器具備品	1,783,760	815,100	968,660
工具器具備品減価償却累計額	△ 839,691	△ 501,828	△ 337,863
其他固定資産合計	944,070	313,273	630,797
固定資産合計	131,367,331	139,628,999	△ 8,261,668
資 産 合 計	167,073,998	174,079,775	△ 7,005,777
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	22,850,447	21,847,049	1,003,398
賞与引当金	4,757,307	3,995,625	761,682
未払保険料	2,977	71,789	△ 68,812
預り金	520,705	601,767	△ 81,062
前受金	90,000	0	90,000
流動負債合計	28,221,436	26,516,230	1,705,206
2 固定負債			
退職給付引当金	32,711,452	41,603,917	△ 8,892,465
固定負債合計	32,711,452	41,603,917	△ 8,892,465
負 債 合 計	60,932,888	68,120,147	△ 7,187,259
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	89,910,850	89,910,850	0
(うち基本財産への充当額)	( 89,910,850 )	( 89,910,850 )	( 0 )
(うち特定資産への充当額)	( 0 )	( 0 )	( 0 )
2 一般正味財産			
一般正味財産合計	16,230,260	16,048,778	181,482
(うち基本財産への充当額)	( 89,150 )	( 89,150 )	( 0 )
(うち特定資産への充当額)	( 40,423,261 )	( 49,315,726 )	( △ 8,892,465 )
正味財産合計	106,141,110	105,959,628	181,482
負債及び正味財産合計	167,073,998	174,079,775	△ 7,005,777

## 6 貸借対照表内訳表

令和8年3月31日現在

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合 計
<b>I 資産の部</b>					
1 流動資産					
現金預金	15,830,655	990,600	11,292,412		28,113,667
未収金	7,593,000	0	0		7,593,000
流動資産合計	23,423,655	990,600	11,292,412	0	35,706,667
2 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	0	0	30,000,000		30,000,000
普通預金	0	0	60,000,000		60,000,000
基本財産合計	0	0	90,000,000	0	90,000,000
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	23,260,393	1,312,418	8,138,641		32,711,452
公益事業引当資産	2,003,319	0	0		2,003,319
減価償却引当資産	0	0	5,708,490		5,708,490
特定資産合計	25,263,712	1,312,418	13,847,131	0	40,423,261
(3) その他の固定資産					
車両運搬具	0	0	1,406,710		1,406,710
車両運搬具減価償却累計額	0	0	△ 1,406,709		△ 1,406,709
工具器具備品	0	0	1,783,760		1,783,760
工具器具備品減価償却累計額	0	0	△ 839,691		△ 839,691
その他固定資産合計	0	0	944,070	0	944,070
固定資産合計	25,263,712	1,312,418	104,791,201	0	131,367,331
資 産 合 計	48,687,367	2,303,018	116,083,613	0	167,073,998
<b>II 負債の部</b>	21,100,836				
1 流動負債					
未払金	20,754,884	299,557	1,796,006		22,850,447
賞与引当金	3,259,605	172,674	1,325,028		4,757,307
未払保険料	0	0	2,977		2,977
預り金	345,952	19,136	155,617		520,705
前受金	90,000	0	0		90,000
流動負債合計	24,450,441	491,367	3,279,628	0	28,221,436
2 固定負債					
退職給付引当金	23,260,393	1,312,418	8,138,641		32,711,452
固定負債合計	23,260,393	1,312,418	8,138,641	0	32,711,452
負 債 合 計	47,710,834	1,803,785	11,418,269	0	60,932,888
<b>III 正味財産の部</b>					
1 指定正味財産					
指定正味財産合計	0	0	89,910,850	0	89,910,850
(うち基本財産への充当額)	( 0 )	( 0 )	( 89,910,850 )	( 0 )	( 89,910,850 )
(うち特定資産への充当額)	( 0 )	( 0 )	( 0 )	( 0 )	( 0 )
2 一般正味財産	976,533	499,233	14,754,494	0	16,230,260
(うち基本財産への充当額)	( 0 )	( 0 )	( 89,150 )	( 0 )	( 89,150 )
(うち特定資産への充当額)	( 25,263,712 )	( 1,312,418 )	( 13,847,131 )	( 0 )	( 40,423,261 )
正味財産合計	976,533	499,233	104,665,344	0	106,141,110
負債及び正味財産合計	48,687,367	2,303,018	116,083,613	0	167,073,998

## 7 財産目録

令和8年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)				
	現金	手元保管	運転資金として	450,000
	預金	普通預金		
		足利銀行黒磯支店	運転資金として	21,135,658
		足利銀行黒磯支店	文化会館自主事業用口座	6,468,590
		栃木銀行西那須野支店	運転資金として	59,419
	未収金		文化会館指定管理料	7,593,000
流動資産合計				35,706,667
(固定資産)				
基本財産	預金	定期預金		
		足利銀行黒磯支店	運用益を法人の管理運営の用に供するための財源として保有している。	10,000,000
		栃木銀行黒磯支店	同 上	10,000,000
		那須野農業協同組合 黒磯支店	同 上	10,000,000
		普通預金		
		足利銀行黒磯支店	同 上	60,000,000
特定資産	退職給付引当資産	普通預金 足利銀行黒磯支店	職員7名に対する退職金の支払に備え積み立てている。	32,711,452
	公益事業引当資産	普通預金 足利銀行黒磯支店	公益事業の実施に備えるため、積み立てている。	2,003,319
	減価償却引当資産	普通預金 足利銀行黒磯支店	公社のその他の固定資産の買替え等のため積み立てている。	5,708,490
その他の固定資産	車両運搬具	プロボックス 那須400さ1657	法人の管理運営の用に供するために保有している。	1
	工具器具備品	ノートパソコン 7台	法人の管理運営の用に供するために保有している。	944,069
固定資産合計				131,367,331
資産合計				167,073,998
(流動負債)				
	未払金	業者等に対する未払額	公社事業全般における未払分	22,850,447
	賞与引当金	職員	賞与の未払金(支給対象期間が当期に帰属する支給見込額)	4,757,307
	未払保険料	労働保険料	労働保険料の確定申告により算出	2,977
	預り金	職員	社会保険料預り分	520,705
	前受金	寄附者	令和8年度寄附金	90,000
流動負債合計				28,221,436
(固定負債)				
	退職給付引当金	職員に対するもの	職員7名に対する退職金の支払に備えたもの	32,711,452
固定負債合計				32,711,452
負債合計				60,932,888
正味財産				106,141,110

## 8 財務諸表に対する注記

### 1 継続事業の前提に関する注記

継続事業の前提に重要な疑義を抱かせる事象又は状況はない。

### 2 重要な会計方針

#### (1) 固定資産の減価償却の方法

車両運搬具 …… 定額法によっている。

工具器具備品 …… 定額法によっている。

#### (2) 引当金の計上基準

退職給付引当金 …… 期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。ただし、年度末をもって定年退職する職員がいる場合は、その者については定年退職時要支給額で計上する。

賞与引当金 …… 翌期の賞与の支給見込額のうち、支給対象期間が当期に帰属する金額を計上している。

#### (3) リース取引の処理方法

リース契約1件当たりのリース料総額が300万円以下のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている。

#### (4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

### 3 会計方針の変更

該当なし

### 4 基本財産、特定資産の増減額及びその残高

基本財産、特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	30,000,000	0	0	30,000,000
普通預金	60,000,000	0	0	60,000,000
小 計	90,000,000	0	0	90,000,000
特定資産				
退職給付引当資産	41,603,917	1,757,663	10,650,128	32,711,452
公益事業引当資産	2,003,319	0	0	2,003,319
減価償却引当資産	5,708,490	0	0	5,708,490
小 計	49,315,726	1,757,663	10,650,128	40,423,261
合 計	139,315,726	1,757,663	10,650,128	130,423,261

5 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味 財産からの充 当額)	(うち一般正味 財産からの充 当額)	(うち負債に対 応する額)
基本財産				
定期預金	30,000,000	30,000,000	—	—
普通預金	60,000,000	59,910,850	89,150	—
小 計	90,000,000	89,910,850	89,150	0
特定資産				
退職給付引当資産	32,711,452	—	32,711,452	32,711,452
公益事業引当資産	2,003,319	—	2,003,319	—
減価償却引当資産	5,708,490	—	5,708,490	—
小 計	40,423,261	0	40,423,261	32,711,452
合 計	130,423,261	89,910,850	40,512,411	32,711,452

6 担保に供している資産

該当なし

7 保証債務(債務保証を主たる目的事業としている場合を除く。)等の偶発的債務

該当なし

8 補助金等の内訳並びに交付者、当期増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金の名称	交付者	前期末 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当期末 残 高	貸借対照表上 の記載区分
補助金						
地方公共団体補助金 (公社運営費補助金)	那須塩原 市長	0	28,870,318	28,870,318	0	—
合 計		0	28,870,318	28,870,318	0	

9 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	金 額
経常収益への振替額	
基本財産受取利息	7,609
受取寄付金	161,000
合 計	168,609

10 関連当事者との取引内容

該当なし

11 重要な後発事象

該当なし

## 附属明細書

### 1 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区 分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	定期預金	30,000,000	0	0	30,000,000
	普通預金	60,000,000	0	0	60,000,000
	基本財産計	90,000,000	0	0	90,000,000
特定資産	退職給付引当資産	41,603,917	1,757,663	10,650,128	32,711,452
	公益事業引当資産	2,003,319	0	0	2,003,319
	減価償却引当資産	5,708,490	0	0	5,708,490
	特定資産計	49,315,726	1,757,663	10,650,128	40,423,261

### 2 引当金の明細

(単位:円)

科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	3,995,625	4,757,307	3,995,625	0	4,757,307
退職給付引当金	41,603,917	1,757,663	10,650,128	0	32,711,452

# 監 査 報 告 書

公益財団法人那須塩原市文化振興公社

理事長 山 本 幸 子 様

令和8年5月12日

公益財団法人那須塩原市文化振興公社

監 事 亀 田 康 博 ㊞

監 事 吉 田 健 一 郎 ㊞

去る5月1日に、那須塩原市三島公民館会議室3に於いて、令和7年度公益財団法人那須塩原市文化振興公社における業務及び会計について、定款第8条第1項の規定に基づき監査を行いましたので、次のとおり報告します。

## 1 監査の方法及びその内容

- (1) 業務の執行を監査するため、理事会及びその他の会議に出席し、理事等よりその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、決裁書類等を閲覧する方法により調査しました。そして、当該事業年度に係る事業報告及びその他資料について確認いたしました。
- (2) 会計監査のため、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書並びに財産目録等について確認いたしました。

## 2 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
  - 一 事業報告及びその他附属明細書は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
  - 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する事実は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録等の監査結果  
計算書類及びその附属明細書並びに財産目録等は、会計帳簿及び残高証明書の記載金額と一致し、法人の収支及び財産の状況を正しく示しているものと認めます。

# 令和 8 年度 事業計画書

## 事業計画

I 基本方針	1 頁
II 実施計画	
1 地域文化振興事業	1～2 頁
2 施設の貸与及び管理運営事業	2 頁
3 相互扶助（那須塩原市文化会館友の会）	2 頁
令和 8 年度那須塩原市文化会館自主事業計画	3～4 頁

# 令和8年度 事業計画書

## I 基本方針

当社は、那須塩原市文化会館の管理運営及び利用促進に関する事業をとおして、文化、芸術の振興及び発展並びに創造に貢献するとともに、市民福祉の向上に役立つことを目指しております。

そこで、那須塩原市において、市民の文化及び教養の向上と芸術文化の振興を目的に設置された文化施設が、その機能を十分発揮し、安全かつ快適に利用されるよう、細心の注意をはらい施設の管理を行います。

また、今後も黒磯文化会館及び三島ホールが文化芸術活動の発信拠点となり、那須塩原市の文化芸術活動の灯がともり続けるよう、那須塩原市と十分な連携を図り、文化芸術を鑑賞する機会や参加できる機会の提供を行うほか、市民の主体的な文化芸術活動の支援を行ってまいります。

## II 実施計画

### 1 地域文化振興事業

心豊かで活力のある地域づくりに向け、市民の芸術文化の拠点となるべく、良質な芸術鑑賞の場を提供するとともに、地域住民の文化芸術活動が活発に行われるよう、育成、参加の機会を設け、地域の芸術文化の振興を図ります。

エンターテイメント性の高い事業では収益を確保し、その収益を基に育成事業など、那須塩原市の文化創造の一助を担えるよう事業展開します。

また、事業ごとにアンケートを実施し、来館者のニーズの把握に努め、事業運営に活かしてまいります。

#### (1) 舞台芸術鑑賞事業

文化芸術が身近なものになるよう、音楽、演劇、舞踊など良質な舞台芸術を鑑賞する機会を提供し、多様化する利用者ニーズや幅広い年齢層に応じた事業の実施に努めます。

#### (2) 文化芸術活動育成事業

那須塩原市、学校等と連携し、次世代の文化芸術の担い手を育成する事業を展開します。

市中学校との連携事業は、「那須塩原市中学校音楽祭“第12回合唱フェスティバル”」の開催、「同“第5回吹奏楽フェスティバル”」では、今年度も、那須塩原市教育委員会の協力のもと、日本フィルハーモニー交響楽団メンバーによるゲスト演奏を予定しております。また、夏休み期間中は、市内小中学校の吹奏楽部と合唱部を対象とした「夏季小中学校文化部活動支援事業」を実施し、各種コンクールに向けた練習の場を提供し、支援を行います。

平成13年度から毎年実施している地域の高校演劇部を対象にした、音響・照明等の舞台技術指導を含めた演劇講習会の実施及び県北地区高校演劇研究大会の運営支援を行います。

昨年度に引き続き「那須塩原市ユース合唱団」の運営の支援を行い、若者を中心とした新たな文化創造に寄与します。

### (3) 文化芸術活動参加事業

地域で活動する自主的な芸術活動や文化団体等に対して、発表の機会を提供し、舞台発表の喜びと各種団体相互の親睦を図るとともに日頃の活動を知ってもらい地域文化の普及向上に努めます。

昨年度に引き続き、小学生の体験事業として「文化会館バックステージツアー」を開催します。親子で楽しみながら普段は入ることのできない、舞台の裏側の見学及び照明の操作や実際に音を出す体験をすることで、市民に“舞台”への興味と理解の向上に努めます。

### (4) ギャラリー展示事業 (Share Arts なすしおぼら)

市内の公共施設において市が保有する美術品その他の文化資産の展示紹介及び市民グループの作品展示を行うことで、市民に市の文化、芸術、歴史を身近に感じてもらうとともに、新たな芸術文化の創造、発信の契機となるよう芸術文化の醸成を図ります。

## 2 施設の貸与及び管理運営事業

指定管理者の第7期の2年目となる令和8年度は、地域の芸術文化の活動拠点施設としての役割を十分認識した上で、那須塩原市と締結する「管理に関する基本協定」を遵守し、市関係課と緊密な連携を図りながら、これまで長年黒磯文化会館の管理運営で培ってきた舞台芸術に関する高い専門技術と知識、施設運営のノウハウを生かし、2館の適正かつ効率的な管理運営を行います。そして誰もが安心して施設を利用できるよう安全確保に努め、公共性の高い法人として地域の芸術文化の振興に貢献してまいります。

また施設の利用促進を図るため、これまでのホームページ及び各種SNSの更なる充実を目指すほか、積極的に2館の情報の発信を行います。

施設の老朽化が進む中、令和元年度に策定された那須塩原市有施設の長寿命化計画において、黒磯文化会館は80年間の供用を目標とされております。今後も長期にわたり施設の機能が十分発揮できるよう、日々管理を行い、市所管課へ施設の状況について密に報告してまいります。

## 3 相互扶助 (那須塩原市文化会館友の会)

施設の更なる利用促進を図るため、2館のイベント情報等の提供や公社自主事業に関わるチケット購入時の優先予約、料金割引等の特典を充実させ、友の会会員の拡充と定着化に努めます。

## 令和 8 年度那須塩原市文化会館自主事業計画

### 1 鑑賞型事業

No.	事業名	開催予定日	会場	備考
1	純烈ライブ 2026～貴女とともに～	5/23(土)	大ホール	共催：桐生音協
2	地元出身者によるコンサート	6/7(日)	小ホール	自主制作
3	昭和歌謡コンサート	7/20(月祝)	三島ホール	共催：マイソングエンタテイメント
4	水森かおりコンサート	9/5(土)	大ホール	共催：イズム
5	近藤真彦コンサート	9/6(日)	大ホール	共催：ラウンド・アバウト
6	ORANGE RANGE LIVE	9/13(日)	大ホール	共催：ゴージャッドレコーズ
7	爆笑お笑いライブ in 那須塩原	11/22(日)	大ホール	共催：イズム
8	昭和歌謡コンサート	11/30(月)	小ホール	共催：マイソングエンタテイメント
9	昭和歌謡コンサート	3/5(金)	三島ホール	共催：マイソングエンタテイメント

### 2 育成型事業

No.	事業名	開催予定日	会場	備考
1	第 25 回県北高校演劇講習会 vol.1	4/25 (土)	大ホール	自主制作
2	第 25 回県北高校演劇講習会 vol.2	5/30(土) 5/31(日)	大ホール	自主制作
3	夏季小中学校文化部活動支援事業	7月～8月	大ホール 小ホール	自主制作
4	県北高校演劇祭 vol.19『夏』	8月	大ホール	自主制作
5	那須塩原市中学校音楽祭 第 12 回合唱フェスティバル	9/20(日)	大ホール	自主制作
6	那須塩原市中学校音楽祭 第 5 回吹奏楽フェスティバル	10/12(月祝)	大ホール	自主制作
7	第 17 回県北高校演劇研究大会	10/17(土) 10/18(日)	大ホール	共催：栃木県高文連演劇部会
8	県北高校演劇祭 vol.20『春』	3/21(日)	小ホール	自主制作

### 3 参加型事業

No.	事業名	開催予定日	会場	備考
1	第28回さわやか高原音楽祭	5/17(日)	大ホール	自主制作
2	文化会館バックステージツアー	7/18(土)	大ホール	自主制作

### 4 ギャラリー展示事業 (Share Arts なすしおばら)

No.	事業名	開催予定日	会場	備考
1	Share Arts なすしおばら Vol.1	令和8年度 上期	展示室	自主制作
2	Share Arts なすしおばら Vol.2	令和8年度 下期	展示室	自主制作

- (1) 那須野が原博物館収蔵品のうち館外展示が可能なものの展示
- (2) 市所有の美術品のうち移動可能なものの展示
- (3) 市民グループ、愛好団体による作品展示

# 令和 8 年度 収支予算書

## 収支予算書

収支予算書<資金収支ベース>	5～7 頁
収支予算書<損益ベース>	8～9 頁
収支予算書内訳表	10～11 頁

資金調達及び設備投資の見込みについて	12 頁
--------------------	------

令和8年度 公益財団法人那須塩原市文化振興公社 収支予算書<資金収支ベース>

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：千円)

勘定科目		本年度 予算額	前年度 予算額	増減	備考
大科目	中科目				
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
1) 基本財産運用収入		83	8	75	
1. 基本財産利息収入		83	8	75	定期預金・定期貯金の利息
2) 事業収入		123,420	111,184	12,236	
1. 文化会館事業収入		120,974	108,622	12,352	那須塩原市指定管理料
2. 文化会館自主事業収入		2,446	2,562	△ 116	チケット販売手数料等
3) 補助金等収入		34,200	30,417	3,783	
1. 那須塩原市文化振興公社運営費補助金収入		34,200	30,417	3,783	那須塩原市補助金
4) 寄付金収入		10	10	0	
1. 寄付金収入		10	10	0	寄付金の受入れ
5) 雑収入		11	10	1	
1. 雑収入		11	10	1	受託チケット販売手数料他
事業活動収入計 (A)		157,724	141,629	16,095	
2. 事業活動支出					
1) 文化会館事業費支出		120,974	108,622	12,352	
3. 嘱託員報酬支出		3,830	3,398	432	嘱託職員
4. 給料手当支出		41,062	37,532	3,530	専任職員
5. 社会保険料支出		7,909	6,755	1,154	専任職員・嘱託職員
7. 福利厚生費支出		22	23	△ 1	健康診断料
11. 通信運搬費支出		581	470	111	電話料、郵送料等
13. 消耗品費支出		1,943	1,954	△ 11	管理用消耗品等
14. 修繕費支出		3,110	3,071	39	設備修繕等
15. 印刷製本費支出		116	88	28	封筒印刷
16. 燃料費支出		4,114	4,155	△ 41	A重油、車両燃料等
17. 光熱水料費支出		9,441	10,340	△ 899	電気料、上水道料、ガス代
18. 使用料支出		54	42	12	NHK受信料等
19. 賃借料支出		388	424	△ 36	事務機器リース料等
20. 手数料支出		27	15	12	ごみ処理手数料等
21. 保険料支出		147	164	△ 17	車両保険等
25. 租税公課支出		5,403	4,871	532	消費税、印紙等
26. 負担金支出		90	77	13	公立文化施設協会年会費等
29. 委託費支出		37,735	35,243	2,492	設備保守、清掃業務委託等
30. 補償及び賠償金支出		5,002	0	5,002	黒文空調機器故障に伴う補償

(単位：千円)

勘定科目		本年度 予算額	前年度 予算額	増減	備考
大科目	中科目				
	2) 文化会館自主事業費支出	2,836	4,062	△ 1,226	
	8. 臨時賃金支出	111	84	27	会場整理員賃金
	10. 旅費交通費支出	0	133	△ 133	出演者旅費交通費
	11. 通信運搬費支出	323	313	10	通信料・郵送料
	12. 備品費支出	220	220	0	事業用備品
	13. 消耗品費支出	459	455	4	事業用消耗品等
	15. 印刷製本費支出	120	190	△ 70	ポスター印刷等
	18. 使用料支出	0	25	△ 25	音楽著作権料
	20. 手数料支出	289	275	14	チケット販売手数料等
	22. 諸謝金支出	0	50	△ 50	出演者・講師謝礼
	25. 租税公課支出	3	4	△ 1	契約用印紙代
	29. 委託費支出	374	1,549	△ 1,175	公演委託料等
	31. 広告費支出	916	726	190	新聞広告掲載等
	33. 食糧費支出	21	38	△ 17	出演者食事代等
	3) 管理費支出	30,899	39,815	△ 8,916	
	1. 役員報酬支出	248	292	△ 44	理事、監事、評議員報酬
	4. 給料手当支出	19,929	18,414	1,515	専任職員
	5. 社会保険料支出	3,511	3,216	295	専任職員
	6. 退職給付支出	1	10,651	△ 10,650	科目存置のため
	7. 福利厚生費支出	235	254	△ 19	健康診断料等
	10. 旅費交通費支出	19	23	△ 4	理事、監事、評議員交通費等
	11. 通信運搬費支出	145	286	△ 141	電話料、郵送料等
	12. 備品費支出	855	575	280	パソコン代等
	13. 消耗品費支出	327	327	0	事務用消耗品等
	14. 修繕費支出	209	209	0	OA機器修繕、車検時整備料
	16. 燃料費支出	72	65	7	車両燃料
	18. 使用料支出	2,114	2,011	103	行政財産・サーバー使用料等
	19. 賃借料支出	47	66	△ 19	事務機器リース料
	20. 手数料支出	123	106	17	振込手数料等
	21. 保険料支出	58	53	5	車両保険等
	23. 交際費支出	30	30	0	
	25. 租税公課支出	25	25	0	自動車税等
	26. 負担金支出	159	159	0	各種会費、受講料等
	29. 委託費支出	411	577	△ 166	各種保守等
	30. 補償及び賠償金支出	1	1	0	科目存置のため
	32. 雑支出	100	100	0	雑費
	34. 退職金掛金支出	2,280	2,375	△ 95	中退共掛金
	事業活動支出計 (B)	154,709	152,499	2,210	
	事業活動収支差額 (A-B)	3,015	△ 10,870	13,885	

(単位：千円)

勘定科目		本年度 予算額	前年度 予算額	増減	備考
大科目	中科目				
Ⅱ 投資活動収支の部					
1. 投資活動収入					
	1) 特定資産取崩収入	390	10,651	△ 10,261	
	1. 退職給付引当資産取崩収入	0	10,651	△ 10,651	
	2. 公益事業引当資産取崩収入	390	0	390	自主事業実施のための財源
投資活動収入計 (C)		390	10,651	△ 10,261	
2. 投資活動支出					
	1) 特定資産取得支出	3,443	1,394	2,049	
	1. 退職給付引当資産取得支出	3,433	1,384	2,049	退職手当の積立
	2. 公益事業引当資産取得支出	10	10	0	
投資活動支出計 (D)		3,443	1,394	2,049	
投資活動収支差額 (C-D)		△ 3,053	9,257	△ 12,310	
Ⅲ 予備費支出 (E)		11,536	10,252	1,284	
当期収支差額 (A+C)-(B+D+E)		△ 11,574	△ 11,865	291	
前期繰越収支差額 (前年度からの繰越金)		11,574	11,865	△ 291	令和7年度繰越金
次期繰越収支差額 (次年度への繰越金)		0	0	0	

令和8年度 公益財団法人那須塩原市文化振興公社収支予算書<損益ベース>

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
1) 経常収益			
1 基本財産運用収益	83,000	8,000	75,000
基本財産受取利息	83,000	8,000	75,000
2 事業収益	123,420,000	111,184,000	12,236,000
黒磯文化会館指定管理業務委託収益	120,974,000	108,622,000	12,352,000
黒磯文化会館自主事業収益	2,446,000	2,562,000	△ 116,000
3 受取補助金等	34,200,000	30,417,000	3,783,000
受取地方公共団体補助金(公社運営)	34,200,000	30,417,000	3,783,000
4 受取寄付金	10,000	10,000	0
受取寄付金	10,000	10,000	0
4 雑収益	11,000	10,000	1,000
雑収益	11,000	10,000	1,000
経常収益計	157,724,000	141,629,000	16,095,000
2) 経常費用			
① 事業費	135,561,960	135,343,813	218,147
嘱託員報酬	3,830,000	3,398,000	432,000
給料手当	42,511,382	41,119,143	1,392,239
社会保険料	8,164,345	7,381,494	782,851
賞与引当金繰入額	4,082,084	3,574,482	507,602
退職給付費用	2,652,773	11,720,455	△ 9,067,682
福利厚生費	196,470	211,576	△ 15,106
臨時賃金	111,000	84,000	27,000
旅費交通費	0	133,000	△ 133,000
通信運搬費	904,000	783,000	121,000
備品費	220,000	220,000	0
消耗品費	2,402,000	2,409,000	△ 7,000
修繕費	3,110,000	3,071,000	39,000
印刷製本費	236,000	278,000	△ 42,000
燃料費	4,114,000	4,155,000	△ 41,000
光熱水料費	9,421,907	10,319,089	△ 897,182
使用料	1,218,436	1,107,430	111,006
賃借料	388,000	424,000	△ 36,000
手数料	376,879	332,333	44,546
保険料	147,000	164,000	△ 17,000
諸謝金	0	50,000	△ 50,000
租税公課	5,406,000	4,875,000	531,000
支払負担金	90,000	77,000	13,000
委託費	38,278,866	36,934,695	1,344,171
補償及び賠償金	5,002,000	0	5,002,000
広告費	916,000	726,000	190,000
食糧費	21,000	38,000	△ 17,000
退職金掛金	1,761,818	1,758,116	3,702
② 管理費	28,375,320	23,610,082	4,765,238
役員報酬	248,000	292,000	△ 44,000
給料手当	18,479,618	14,826,857	3,652,761
社会保険料	3,255,655	2,589,506	666,149
賞与引当金繰入額	1,352,166	1,180,164	172,002
退職給付費用	781,227	314,545	466,682
福利厚生費	60,530	65,424	△ 4,894
旅費交通費	19,000	23,000	△ 4,000
通信運搬費	145,000	286,000	△ 141,000
備品費	855,000	575,000	280,000
消耗品費	327,000	327,000	0
修繕費	209,000	209,000	0
燃料費	72,000	65,000	7,000
光熱水料費	19,093	20,911	△ 1,818
使用料	949,564	970,570	△ 21,006
賃借料	47,000	66,000	△ 19,000
手数料	62,121	63,667	△ 1,546
保険料	58,000	53,000	5,000
交際費	30,000	30,000	0
租税公課	25,000	25,000	0
支払負担金	159,000	159,000	0
委託費	241,134	434,306	△ 193,172
補償及び賠償金	1,000	1,000	0
雑支出	100,000	100,000	0
退職金掛金	518,182	616,883	△ 98,701
減価償却費(工具器具備品)	361,030	316,249	44,781
経常費用計	163,937,280	158,953,895	4,983,385
当期経常増減	△ 6,213,280	△ 17,324,895	11,111,615

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
2. 経常外増減の部			
1) 経常外収益			
1 引当金戻入益	5,147,307	14,645,753	△ 9,498,446
退職給付引当金取崩益	0	10,650,128	△ 10,650,128
公益事業引当金取崩益	390,000	0	390,000
賞与引当金戻入益	4,757,307	3,995,625	761,682
経常外収益計	5,147,307	14,645,753	△ 9,498,446
2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減	5,147,307	14,645,753	△ 9,498,446
当期一般正味財産増減額	△ 1,065,973	△ 2,679,142	1,613,169
一般正味財産期首残高	16,048,778	10,191,980	5,856,798
一般正味財産期末残高	14,982,805	7,512,838	7,469,967
II 指定正味財産増減の部			
1) 基本財産運用益			
基本財産受取利息	83,000	8,000	75,000
2) 受取寄付金			
受取寄付金	10,000	10,000	0
3) 一般正味財産への振替額			
一般正味財産への振替額	△ 93,000	△ 18,000	△ 75,000
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	89,910,850	89,910,850	0
指定正味財産期末残高	89,910,850	89,910,850	0
III 正味財産期末残高	104,893,655	97,423,688	7,469,967

※一般正味財産期首残高については、前々年決算額を計上している。

令和8年度 公益財団法人那須塩原市文化振興公社収支予算書内訳表  
令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計				法人会計	内部取引消去	合 計
	公1) 文化会館 事業	公) 共通	小計	収1) 文化会館 収益事業	他1) 友の会	収他) 共通	小計			
I 一般正味財産増減の部										
1. 経常増減の部										
1) 経常収益										
1 基本財産運用収益	0	0	0	0	0	0	0	83,000	0	83,000
基本財産受取利息	0		0	0	0		0	83,000		83,000
2 事業収益	117,744,152	0	117,744,152	4,900,961	755,794	0	5,656,755	19,093	0	123,420,000
文化会館指定管理業務委託収益	115,298,152		115,298,152	4,900,961	755,794		5,656,755	19,093		120,974,000
文化会館自主事業収益	2,446,000		2,446,000	0	0		0	0		2,446,000
3 受取補助金等	7,407,588	0	7,407,588	241,906	39,475	0	281,381	26,511,031	0	34,200,000
受取地方公共団体補助金(公社運営)	7,407,588		7,407,588	241,906	39,475		281,381	26,511,031		34,200,000
4 受取寄附金	10,000	0	10,000	0	0	0	0	0	0	10,000
受取寄附金	10,000		10,000	0	0		0	0		10,000
5 雑収益	0	0	0	10,000	0	0	10,000	1,000	0	11,000
雑収益	0		0	10,000	0		10,000	1,000		11,000
経常収益計	125,161,740	0	125,161,740	5,152,867	795,269	0	5,948,136	26,614,124	0	157,724,000
2) 経常費用										
① 事業費	129,421,444	0	129,421,444	5,310,339	830,177	0	6,140,516	0	0	135,561,960
嘱託員報酬	3,481,818		3,481,818	174,091	174,091		348,182			3,830,000
給料手当	40,501,354		40,501,354	1,722,881	287,147		2,010,028			42,511,382
社会保険料	7,748,869		7,748,869	334,207	81,269		415,476			8,164,345
賞与引当金繰入額	3,879,704		3,879,704	167,472	34,908		202,380			4,082,084
退職給付費用	2,516,233		2,516,233	117,034	19,506		136,540			2,652,773
福利厚生費	186,162		186,162	8,121	2,187		10,308			196,470
臨時賃金	111,000		111,000	0	0		0			111,000
通信運搬費	872,309		872,309	24,649	7,042		31,691			904,000
備品費	220,000		220,000	0	0		0			220,000
消耗品費	2,296,018		2,296,018	82,430	23,552		105,982			2,402,000
修繕費	2,978,061		2,978,061	131,939	0		131,939			3,110,000
印刷製本費	231,079		231,079	4,921	0		4,921			236,000
燃料費	3,939,467		3,939,467	174,533	0		174,533			4,114,000
光熱水料費	8,920,146		8,920,146	390,262	111,499		501,761			9,421,907
使用料	1,180,023		1,180,023	33,000	5,413		38,413			1,218,436
賃借料	366,836		366,836	16,461	4,703		21,164			388,000
手数料	372,835		372,835	3,630	414		4,044			376,879
保険料	140,764		140,764	6,236	0		6,236			147,000
租税公課	5,111,291		5,111,291	229,218	65,491		294,709			5,406,000
支払負担金	86,182		86,182	3,818	0		3,818			90,000
委託費	36,671,157		36,671,157	1,607,709	0		1,607,709			38,278,866
補償及び賠償金	5,002,000		5,002,000	0	0		0			5,002,000
広告費	916,000		916,000	0	0		0			916,000
食糧費	21,000		21,000	0	0		0			21,000
退職金掛金	1,671,136		1,671,136	77,727	12,955		90,682			1,761,818

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計				法人会計	内部取引消去	合 計
	公1) 文化会館 事業	公) 共通	小計	収1) 文化会館 収益事業	他1) 友の会	収他) 共通	小計			
② 管理費	0	0	0	0	0	0	0	28,375,320	0	28,375,320
役員報酬			0				0	248,000		248,000
給料手当			0				0	18,479,618		18,479,618
社会保険料			0				0	3,255,655		3,255,655
賞与引当金繰入額			0				0	1,352,166		1,352,166
退職給付費用			0				0	781,227		781,227
福利厚生費			0				0	60,530		60,530
旅費交通費			0				0	19,000		19,000
通信運搬費			0				0	145,000		145,000
備品費			0				0	855,000		855,000
消耗品費			0				0	327,000		327,000
修繕費			0				0	209,000		209,000
燃料費			0				0	72,000		72,000
光熱水料費			0				0	19,093		19,093
使用料			0				0	949,564		949,564
賃借料			0				0	47,000		47,000
手数料			0				0	62,121		62,121
保険料			0				0	58,000		58,000
交際費			0				0	30,000		30,000
租税公課			0				0	25,000		25,000
支払負担金			0				0	159,000		159,000
委託費			0				0	241,134		241,134
補償及び賠償金			0				0	1,000		1,000
雑支出			0				0	100,000		100,000
退職金掛金			0				0	518,182		518,182
減価償却費(工具器具備品)			0				0	361,030		361,030
経常費用計	129,421,444	0	129,421,444	5,310,339	830,177	0	6,140,516	28,375,320	0	163,937,280
当期経常増減	△ 4,259,704	0	△ 4,259,704	△ 157,472	△ 34,908	0	△ 192,380	△ 1,761,196	0	△ 6,213,280
2. 経常外増減の部										
1) 経常外収益										
引当金戻入益	3,791,057	0	3,791,057	146,959	31,488	0	178,447	1,177,803	0	5,147,307
公益事業引当金取崩益	390,000	0	390,000	0	0	0	0	0	0	390,000
賞与引当金戻入益	3,401,057	0	3,401,057	146,959	31,488	0	178,447	1,177,803	0	4,757,307
経常外収益計	3,791,057	0	3,791,057	146,959	31,488	0	178,447	1,177,803	0	5,147,307
2) 経常外費用										
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	3,791,057	0	3,791,057	146,959	31,488	0	178,447	1,177,803	0	5,147,307
当期一般正味財産増減額	△ 468,647	0	△ 468,647	△ 10,513	△ 3,420	0	△ 13,933	△ 583,393	0	△ 1,065,973
一般正味財産期首残高	△ 275,283	0	△ 275,283	1,825,227	△ 293,800	0	1,531,427	14,792,634	0	16,048,778
一般正味財産期末残高	△ 743,930	0	△ 743,930	1,814,714	△ 297,220	0	1,517,494	14,209,241	0	14,982,805
II 指定正味財産増減の部										
1) 基本財産運用益										
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	83,000	0	83,000
2) 受取寄付金										
受取寄付金	10,000	0	10,000	0	0	0	0	0	0	10,000
3) 一般正味財産への振替額										
一般正味財産への振替額	△ 10,000		△ 10,000				0	△ 83,000		△ 93,000
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	89,910,850	0	89,910,850
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	89,910,850	0	89,910,850
III 正味財産期末残高	△ 743,930	0	△ 743,930	1,814,714	△ 297,220	0	1,517,494	104,120,091	0	104,893,655

※一般正味財産期首残高については、前々年(令和6年度)決算額を計上している。

## 資金調達及び設備投資の見込みについて

事業年度	自	令和 8年 4月 1日
	至	令和 9年 3月 31日

(1) 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定はない。

(2) 設備投資の見込みについて

当期中における重要な設備投資（除却または売却を含む。）の予定はない。