

第 2 次那須塩原市総合計画 前期基本計画策定方針

1 計画策定の趣旨

第 2 次那須塩原市総合計画は、平成 27 年度からの 2 箇年で策定を進めていますが、庁内組織による検討や市民アンケート、審議会の実施などを経て、平成 28 年 3 月までに「基本構想(素案)」について承認をいただき、今後 10 年間における市の将来像を始めとしたまちづくりの大きな方向性などを定めたところです。

これから将来像の達成に向けまちづくりを進めていくにあたり、基本施策における現状と課題を明らかにするとともに、具体的な施策の取り組み内容などを明確にするため、平成 29～33 年度の 5 年間を計画期間とした「前期基本計画」を策定します。

【総合計画の計画期間】

H29 年度	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38
基本構想：まちづくりの方向性を定め、その実現に向けた長期的かつ総合的な指針となるもの。次の 10 年間を見据えた市の将来像などを示す。									
基本計画(前期)：本市の目指す将来像を実現するために、5 年間に取り組む具体的な施策などを示す。					基本計画(後期)				

2 策定体制

基本構想の策定において組織した体制を継続します。なお、専門部会やワーキンググループとの連絡調整においては、企画政策係員による部担当制を敷き、連絡調整等を行います。

(1)審議機関

総合計画審議会(30 名)

(2)庁内検討組織

- ①策定委員会(16 名)…委員長：副市長、委員：各部長級
- ②専門部会(9 部会)…部会長：各部長、部会員：各課長
- ③幹事会(10 名)…委員長：企画部長、委員：幹事課長
- ④ワーキンググループチーフ会議(10 名)…座長：企画政策課長、委員：幹事課長補佐

(3)議会

計画内容について説明を行い、意見をいただきます。

3 第 1 次後期基本計画を振り返って

第 1 次総合計画後期基本計画の具体的な施策における主要事業の進捗状況調査などを実施した結果、以下のような課題がありました。

- 基本施策によって、具体的な施策のレベル（大小）に差があること。
- 基本施策、目指すべき方向、具体的な施策に同様の表現が使われており、違いが明確でないものがあること。
- 具体的な施策を達成するための事業が、1 つの主要事業だけであるとの誤解を受けること。
- 具体的な施策の評価において、目標値が主要事業に対するものであったため、具体的な施策そのものの直接的な評価につながらないものがあること。

■ 目標値が行政活動の「結果」にとどまっており、行政活動によって生まれる「成果」を図るためのものとなっていないものがあること。

■ 目標値の設定を実現可能な数値とするのか、目標として高く掲げるのか統一されていないこと。

こうした課題や市民アンケート調査の結果、各専門部会による第1次計画の総括などを踏まえ、市民のみなさんにとって分かりやすい計画を策定します。

4 計画の内容

(1)基本施策別計画

基本施策別計画には以下の内容を含むものとします。また、これらの内容は見やすさを配慮し、原則見開き2ページにてレイアウトします。

項目	内容
現状	基本施策における本市の現状を、データなども使い分かりやすく記載します。
課題	基本施策における本市の課題を簡潔に記載します。
具体的な施策	課題を解決するために推進する「具体的な施策」と取り組み内容を記載します。
目標値	具体的な施策を達成するための目標値を設定し記載します。
基本施策で目指す まちの姿(目標)	計画期間内で目指していく「まちの姿」(目標)を分かりやすく記載します。
関連する計画	基本施策に関連する個別の計画を記載します。

(2)前期基本計画における重点プロジェクト

基本構想で定める市の将来像「人がつながり 新しい力が湧きあがるまち 那須塩原」の具体化及び県北の中心都市となるためのステップとして、5年間で特に力を入れて推進していく取り組みを、政策・施策にとられない分野横断的な「重点プロジェクト」として設定します。

5 計画の進行管理

前期基本計画を着実に推進するため、「実施計画(計画期間：2年間)」を毎年度策定し、具体的な施策を推進するための主要事業を明確にします。また、主要事業については毎年度行われる「事務事業評価」で進捗管理し、必要に応じた改善等を行います。

具体的な施策における目標値については、達成状況を把握し、基本施策の検証等に活用していきます。

6 策定スケジュール

平成 28 年度には 4 回の審議会を開催、答申をいただいたのち、平成 29 年 3 月市議会に上程します。

【今後のスケジュール(予定)】

項 目	4月	5月	6月	7月	8月	9月
基本構想						
庁内検討	←素案→					
調整会議・庁議			○(案) (市長説明)			
議会報告				○(案)		
基本計画						
施策体系検討	←→					
事務事業振り分け	←→					
目標値設定	←→					
施策文章検討	←→					
重点事業選定			←→			
財政計画作成			←→			
WGチーフ会議	←→					素案
幹事会・策定委員会		↔		↔		素案
審議会		基本構想(案)・基本計画策定方針			第1案	
議会報告						
項 目	10月	11月	12月	1月	2月	3月
基本計画						
WGチーフ会議			原案			
幹事会・策定委員会			原案			
審議会	素案		原案			
パブリックコメント		基本構想及び基本計画				
地域説明会		素案				
調整会議・庁議	素案 (市長説明)			原案		
議会報告		素案			原案	○(上程)

【政策・施策の体系図】

