

令和5(2023)年度

# 那須塩原市政運営方針



令和5(2023)年2月

那須塩原市長 渡辺 美知太郎



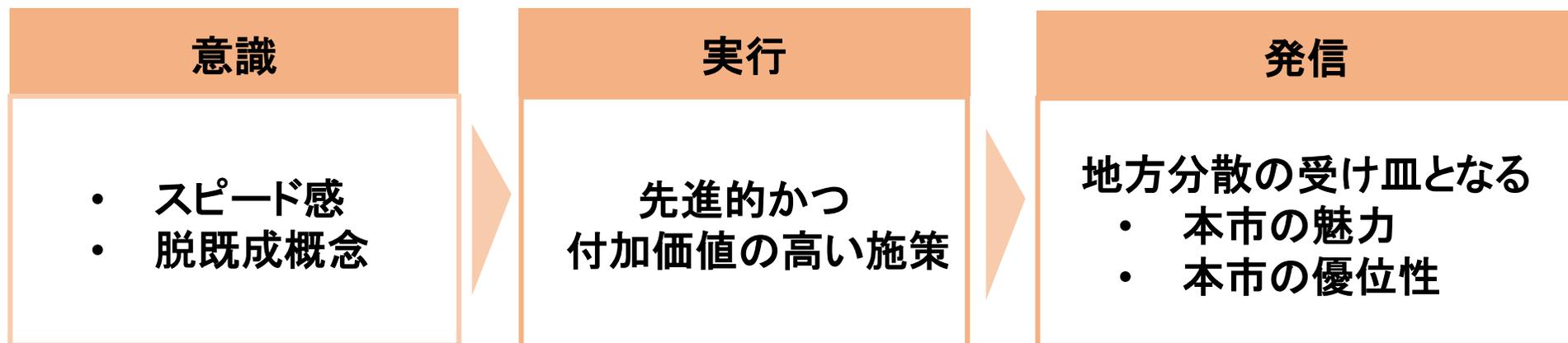
道の駅「明治の森・黒磯」 旧青木家那須別邸

# 1 はじめに

## 市政運営コンセプト

# 「那須塩原市に住んでいれば生き延びられる」 持続可能なまちづくり

## 激動の時代下における施策推進に当たっての考え



## 2 令和4年度の総括

(1)いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会、(2)喫緊の課題への対応、(3)コロナ後の那須塩原に向けた取組など持続可能なまちづくりに向けた取組を推進

### (1) いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会

### (2) 喫緊の課題への対応

- ◆ 新型コロナウイルス感染症
- ◆ 原油価格・物価高騰
- ◆ 自然災害への備え

### (3) コロナ後の那須塩原に向けた取組

- ◆ デジタル・トランスフォーメーション (DX)
- ◆ ゼロカーボン
- ◆ 持続的かつ競争力のある観光地づくり
- ◆ 農畜産物などブランドイメージの向上
- ◆ 民間企業との連携、海外との連携

いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会



▲中高生を含めたボランティアの活躍

▼競技会場で使用する電力を市内の小水力発電で充電した電気自動車から供給



## 2 令和4年度の総括

### (1) いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会

#### 那須塩原会場の開催実績

- ✓ 栃木県内で2番目に多い8競技を開催
- ✓ 選手・監督や観覧者等 約3万人
- ✓ 市内への宿泊者 延べ9,000人

#### 市民総参加による国体の実現

- ✓ 多くの中高生を含めたボランティア
- ✓ 市内児童生徒による応援のぼり旗、応援観戦
- ✓ 市内企業・団体等からの多くの協賛

#### 「ゼロカーボン・プラごみゼロ 国体への挑戦」

- ✓ 競技会場で使用する電力を市内の小水力発電で充電した電気自動車から供給
- ✓ 那須塩原ブランドの赤松材の経木や紙を用いた弁当箱の使用



全国から訪れた多くの方々に市の魅力をPR

## 2 令和4年度の総括

### (2) 喫緊の課題への対応

#### ◆ 新型コロナウイルス感染症

- ✓ オミクロン株ワクチン接種
  - ✓ PCR検査事業
  - ✓ 感染症対策取組認証制度
- 県内の市で最も早く接種率4割を達成
  - 料金を引き下げ、市内在勤者に拡大
  - JRバス関東(株)と連携し、関東近県でPR

#### ◆ 原油価格・物価高騰緊急対策と脱炭素型ライフスタイルへの転換

- ✓ 生活者支援
  - ✓ 事業者支援
  - ✓ 脱炭素型ライフスタイルへの転換
- 学校・保育園の給食費負担軽減、プレミアム付商品券発行
  - 公共交通・運送・農業者等への基本支援と上乗せ支援
  - 省エネ家電や電気自動車の購入補助  
小中学校「ナッジ」実践型環境学習

#### ◆ 自然災害への備え

- ✓ 災害情報共有システム導入
- ✓ 市民投稿アプリ「安心みるレポート」の運用開始



自発的な行動変容を促す「ナッジ」の手法を用いた実践型環境学習

## 2 令和4年度の総括

### (3) コロナ後の那須塩原に向けた取組 ①

#### ◆ デジタル・トランスフォーメーション (DX)

- ✓ スマート公民館構築モデル事業
- ✓ 「書かない窓口」の実証実験
- ✓ マイナンバーカード交付促進策パッケージ
- ✓ 栃木県と連携したグリーンスローモビリティの自動運転バスの実証実験



#### ◆ ゼロカーボン

- ✓ 青木地区が環境省の「脱炭素先行地域」に選定
- ✓ プラスチック等の拠点回収とリサイクルの実証実験



酪農業の事業継続性の確保とゼロカーボンブランドの乳製品販売を目指す

#### ◆ 持続的かつ競争力のある観光地づくり

- ✓ 関東地区で唯一、2年連続で「世界の持続可能な観光地TOP100選」に選出



国際的な認証団体「グリーン・デスティネーションズ」から選出

## 2 令和4年度の総括

### (3) コロナ後の那須塩原に向けた取組 ②

#### ◆ 農畜産物などブランドイメージの向上

- ✓ 生乳産出額は過去最高の全国2位、農業産出額全体8位
- ✓ 那須塩原ブランドを紹介するブランドブック作成、配布
- ✓ 「八芳園」との連携  
(白金台ショールームでのイベント、PR動画作成)
- ✓ 「ONSEN・ガストロノミーウォーキング」3年連続の開催



「ミルクから広がる新しい世界」をテーマに那須塩原市の魅力を体感できるイベントを開催

#### ◆ 民間企業との連携、海外との連携

- ✓ 市政協賛サポート企業制度の創設、企業版ふるさと納税のメニュー化
- ✓ 三菱商事株式会社とDX・EXの一体推進による地域創生に関する連携協定
- ✓ ベトナムカントー市と相互協力協定を締結

### 3 令和5年度市政運営方針の基本的な考え方

#### 国の現在の状況

- ✓ 人口減少、気候変動問題、原油価格・物価高騰、コロナ禍の長期化などの課題
- ✓ 一方で、観光需要の回復への期待の高まり

#### 本市の現状

- ✓ 転入者・転出者の推移 ➤ ここ5年間転入超過が継続
- ✓ 移住相談件数 ➤ 2年間で2倍以上
- ✓ ふるさと納税 ➤ 過去最高額を更新（令和3年度 5億6千万円）

など、地方回帰への意識の高まりに合わせ本市の魅力が見直されてきている

東京一極集中の是正、地方への分散の社会的な動きの現れ

地方分散の受け皿となるため

本市のポテンシャルを最大限に発揮させる付加価値の高い施策を推進

本市のブランド力向上

地域課題の解決

## 4 令和5年度の主要事業

今後5年間の方向性を示した第2次那須塩原市総合計画後期基本計画を策定し、4つの分野横断的な重点推進テーマを設定

### 重点推進テーマ

- ◆ ニューノーマル（新たな社会）
- ◆ デジタル・トランスフォーメーション（DX）
- ◆ ゼロカーボン
- ◆ 県北拠点づくり

### 令和5年度の予算編成

- ✓ 重点推進テーマに位置づけた事業を優先的に予算付け
- ✓ 感染症対策に必要な措置を引き続き講じていくほか、持続可能なまちとするために必要な諸施策に取り組む

## 4 令和5年度の主要事業

### 重点推進テーマ 「ニューノーマル（新たな社会）」

---

#### ◆新型コロナウイルス感染症対策事業

- ・ 市民向けPCR検査事業をはじめ、国の方針のもと感染症対策に万全を期す

#### ◆気候変動適応推進事業

- ・ 株式会社ウェザーニューズとの連携により進めてきた気候変動影響に関するリスク分析などの結果を踏まえ、効果的で実際に実施可能な適応策を検討

#### ◆地域共生社会推進支援事業

- ・ 世代や分野を問わず包括的に受け止める総合的な相談支援体制の構築
- ・ 支援の届いていない人に支援を届ける継続的支援や社会との繋がりをつくるための参加支援

## 4 令和5年度の主要事業

# 重点推進テーマ「デジタル・トランスフォーメーション（DX）」

### ◆市民サービスの利便性の向上

- 窓口申請における「書かない窓口」、行政手続のオンライン化による「来なくて良い窓口」、手数料キャッシュレス化など
- 電子母子健康手帳アプリの構築
- 障害者サポートアプリの構築

県内で一番  
便利なまちに！

### ◆行政の業務効率化と働き方改革

- ごみステーション管理、避難行動要支援者、会議録自動作成などのシステム導入



スマート公民館 シェアスペース

### ◆地域社会におけるDXの推進

- スマート公民館構築モデル事業の展開（令和4年度の西那須野公民館での実証成果を踏まえ、市内公民館に展開）
- 学校教育DXの推進（一人一台タブレット、電子黒板、デジタル教材の活用等）
- 高齢者の孤立化やフレイル予防のための高齢者オンライン通いの場の開催、デジタルシルバーサポーターの養成、電力センサーを用いたフレイル検知に関する研究

## 4 令和5年度の主要事業

### 重点推進テーマ「ゼロカーボン」

#### ◆脱炭素社会構築推進事業

- 「脱炭素先行地域」に選定された青木地区ゼロカーボン街区の構築
- 地域新電力「那須野ヶ原みらい電力株式会社」による電力供給を開始し、地域の再生可能エネルギーの地域での活用を推進
- 電気自動車等普及促進のための購入支援

#### ◆ネット・ゼロ・エネルギーハウス等普及促進事業

- 住宅の省エネルギー化・再生可能エネルギーの導入によるネット・ゼロ・エネルギー・ハウス(ZEH・ZEH+)への補助制度の創設

#### ◆プラスチックの資源循環促進事業

- プラスチック等の拠点回収とリサイクル  
(令和4年度の厚崎公民館区での実証成果を踏まえ、実施区域と対象を拡大)



## 4 令和5年度の主要事業

### 重点推進テーマ「県北の拠点づくり」①

#### ◆那須塩原駅周辺整備事業

- ・ 栃木県の北都の玄関口に相応しい**那須塩原駅周辺のイメージの具現化**に向けた取組

#### ◆新庁舎整備事業

- ・ **基本設計に着手**（令和9年度の建設完了を目指す）

#### ◆道の駅「明治の森・黒磯」再整備事業

- ・ **現施設の解体及び新築工事**を実施  
（令和6年度リニューアルオープンを目指す）

#### ◆「那須塩原ブランド」PR事業

- ・ **ブランドブックや八芳園と作成したPR動画**による情報発信
- ・ **首都圏でのイベント開催**（那須塩原市の魅力を直接体感）



## 4 令和5年度の主要事業

### 重点推進テーマ「県北の拠点づくり」②

本物のリトリート\*<sup>1</sup>の提供

#### ◆観光の振興

- 豊かで多様性に富む自然と、生活圏が共存する貴重な環境のなかで、ゆったりと時を過ごす自然体験観光など、インバウンドも視野にいたれた**高品質旅行商品の開発**
- 心身の美と健康などを求める**ウェルネスツーリズム**、その土地ならではの食や文化を楽しむ**ONSEN・ガストロノミーウォーキング**などの推進
- 「那須塩原 温泉ワークスタイル」の体験研修など、**ゼロカーボンパーク・ワーケーション\*<sup>2</sup>**の促進

\*1 リトリート：日常から離れた場所で疲れた心や体を癒す過ごし方

\*2 ワーケーション：仕事と休暇を組み合わせた新たな働き方



#### ◆移住定住促進・企業誘致

- **移住支援助成金、新幹線通勤者への補助金の拡充**
- **オフィス整備費補助金等によるサテライトオフィス勤務など多様な働き方の支援**

### その他主要事業 ①

#### ◆スポーツ・健康のまちづくり

- オリンピック・パラリンピック及び**国体のレガシー**
- 地域において子供たちが継続的にスポーツに親しむことができる  
**持続可能なスポーツ環境の整備**
- **スポーツツーリズムの推進**（合宿・スポーツイベントの誘致等）

#### ◆海外との連携

- **オーストリア共和国リンツ市**（中学生海外交流事業の再開）
- **ベトナム社会主義共和国カントー市**  
（人材交流を視野、地域経済の活性化）
- **台湾**（実績を生かした海外への販路拡大）



オーストリア・リンツ市  
との中学生海外交流事業



ベトナム・カントー市との相互連携協定

## 4 令和5年度の主要事業

### その他主要事業 ②

#### ◆子育て支援

- ひがしなす**保育園**民営化、保育支援システムの導入
- こども医療費助成の拡充
- 子ども・子育て夢基金による**子ども食堂**など**地域の子育て活動への支援**

#### ◆学校教育

- 義務教育学校「**箒根学園**」が4月に開校、体育館の改築工事
- **ICT**活用による授業、**ALT**の全校配置



ALT（外国語指導助手）とのコミュニケーションで、英語力や国際感覚を養う

### その他主要事業 ③

---

#### ◆組織運営

- 妊娠期から子育て期にわたる切れ目ない支援体制の更なる充実を図るため「**子育て相談課**」を新設
- 組織の柔軟性向上のため担当制導入など業務効率化や体制の見直し

#### ◆行財政改革

- 業務効率化、財源確保、事業見直し、官民連携と資産活用の4本柱
  - ・ **ふるさと寄附** … 新規返礼事業者の開拓や返礼品の充実など
  - ・ **公共資産の活用** … トライアル・サウンディング制度の整備

# むすびに

---

- ✓ 市長に就任してから間もなく4年の任期が満了となります。
- ✓ これまで、**市民の安全・安心と暮らしを守ることを最優先に**、ワクチン接種をはじめとした新型コロナウイルス感染症対策や原油価格・物価高騰の緊急対策など、**最大限のスピード感**を持って推進してまいりました。
- ✓ 同時に、コロナ禍においても、**将来の那須塩原市、那須地域を見据えた上**で、コロナ禍のピンチをチャンスと捉え、コロナ後に向けた布石を打ってまいりましたが、**少しずつ、その姿が見えてきたように**思います。
- ✓ 来年度も、先人たちから引き継がれた素晴らしい財産を守り、その力を**最大限発揮させながら、持続可能なまちとしていくために**更に取り組んでまいります。